

Tézy súčastí štátnych skúšok – I. stupeň

študijný program Priemyselné manažérstvo

– modul personálna práca v priemyselnom podniku

I. súčasť štátnych skúšok: Personálna práca

- 1. Plánovanie a kontrolovanie ako funkcie manažmentu** (podstata, obsah, druhy a metódy plánovania; obsah, proces a klasifikácia kontroly).
- 2. Organizovanie ako funkcia manažmentu** (význam a obsah organizovania, organizačná štruktúra riadenia - typy a zdokonaľovanie; organizačné normy).
- 3. Podniková kultúra** (podstata, význam, funkcie, základné charakteristiky, úrovne a prvky podnikovej kultúry, typológia podnikovej kultúry, proces zdokonaľovania podnikovej kultúry).
- 4. Vedenie ľudí ako funkcia manažmentu** (podstata a štýly vedenia ľudí, prvky efektívnej komunikácie, motivácia zamestnancov, budovanie efektívnych tímov).
- 5. Podstata a význam personálneho manažmentu** (definícia, faktory ovplyvňujúce personálny manažment, ciele a funkcie personálneho manažmentu).
- 6. Získavanie a výber zamestnancov** (definície, zdroje získavania, metódy a postup získavania a výberu).
- 7. Rozmiestňovanie a adaptácia zamestnancov** (význam, cieľ, nedostatky, hodnotenie adaptácie, proces adaptácie, adaptačný program).
- 8. Vzdelávanie zamestnancov** (význam, ciele, definícia výchovy a vzdelávania, popis krokov prípravy a realizácie podnikového vzdelávania).
- 9. Hodnotenie zamestnancov** (význam, metódy, kritériá, chyby hodnotenia).
- 10. Charakteristika pojmu marketing, prístupy a postoj podnikateľskej sféry k marketingu** (definícia marketingu, koncepcie marketingu a ich charakteristika, postoj a prístupy k marketingu v podnikoch).
- 11. Personálny marketing** (chápanie a funkcie personálneho marketingu, interný a externý personálny marketing, „4P“ v personálnom marketingu).
- 12. Budovanie značky zamestnávateľa** (identita a imidž podniku, značka, interný branding, hodnoty pri budovaní značky, cieľ employer brandingu, budovanie značky zamestnávateľa vs. personálny marketing).
- 13. Trh práce** (charakteristika trhu práce, aktívna politika trhu práce, služby zamestnanosti, poskytovatelia služieb zamestnanosti, národná stratégia zamestnanosti).
- 14. Právna úprava mzdového účtovníctva** (základné právne normy, povinnosti zamestnávateľov vyplývajúce z legislatívy).
- 15. Mzda a jej jednotlivé zložky** (základná mzda, doplnkové formy mzdy, mzdové zvýhodnenia a náhrady mzdy).
- 16. Vymedzenie pracovnoprávných vzťahov** (druhy pracovných pomerov, odvodové a daňové zaťaženie, rozvrhnutie pracovného času).
- 17. Zamestnanecké benefity ako súčasť odmeňovacieho systému** (zdroje financovania benefitov, tvorba a čerpanie sociálneho fondu, peňažné a nepeňažné benefity).

- 18. Administratívny informačný systém** (charakteristika, úlohy, druhy administratívnych informačných systémov, integrované kancelárske SW balíky, groupware, manažment dokumentov, manažment obsahu).
- 19. Personálny informačný systém** (funkcie, charakteristika, moduly, prínosy personálneho informačného systému, ePersonalistika, koncepcia moderného personálneho informačného systému).

II. súčasť štátnych skúšok: Priemyselné manažérstvo

- 1. Podnik v trhovej ekonomike** (vymedzenie podstaty podnikania a podniku, znaky podniku v trhovej ekonomike, typológia podnikov).
- 2. Životný cyklus podniku** (charakteristika fáz životného cyklu podniku: založenie a vznik, rast, stabilizácia, kríza, zrušenie a zánik podniku).
- 3. Právne formy podnikov** (charakteristika verejnej obchodnej spoločnosti, komanditnej spoločnosti, spoločnosti s ručením obmedzeným, akciovej spoločnosti, jednoduchej spoločnosti na akcie, družstva).
- 4. Majetok podniku** (členenie majetku podniku, definovanie zložiek majetku, opotrebovanie a odpisovanie dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, kolobeh obežného majetku, ukazovatele využívania obežného majetku).
- 5. Podnikový transformačný proces** (vymedzenie podstaty podnikového transformačného procesu, vstupy a výstupy podnikového transformačného procesu, primárne a podporné činnosti podnikového transformačného procesu).
- 6. Podstata a klasifikácia nákladov** (vymedzenie pojmu náklady, druhové členenie nákladov, členenie nákladov v závislosti od objemu výkonov, členenie nákladov podľa položiek kalkulačného vzorca, znižovanie nákladov).
- 7. Podnikateľské prostredie z pohľadu externého prostredia** (makroprostredie: z technickej, ekonomickej, sociálnej, demografickej, politickej, právnej a ekologickej oblasti) **a interného prostredia** (úrovne manažmentu, funkčnej štruktúry, organizačnej štruktúry, fyzického prostredia, typov procesov v organizácii).
- 8. Podnikateľský zámer – plán** (charakteristika štruktúry podnikateľského plánu, finančný plán).
- 9. Manažment výroby** (charakteristika pojmu výroba, jej členenie, etapy a formy organizácie výroby, charakteristika manažmentu výroby ako vednej disciplíny).
- 10. Manažment prípravy výroby a povýrobných procesov** (podstata, význam, podstata konštrukčnej a technologickej prípravy výroby, charakteristika a formy povýrobných služieb).
- 11. Manažment hlavnej výroby** (význam manažmentu hlavnej výroby, priestorová, časová a výkonová štruktúra výroby).
- 12. Podniková logistika** (charakteristika pojmu, štruktúra podnikovej logistiky, logistické ciele, prístupy v riadení podnikovej logistiky - zelená a reverzná logistika, štíhlosť a štíhla logistika, smart logistika a pod).

- 13. Obstarávanie** (podstata, vymedzenie pojmu nákup a zásobovanie, hodnotenie a výber dodávateľa, zásoby ich štruktúra a riadenie, charakteristika jednotlivých prístupov v zásobovaní).
- 14. Distribúcia** (obsah a formy realizácie distribučnej činnosti, charakteristika, význam a typológia distribučných kanálov, distribučných centier).
- 15. Štatistický súbor** (spracovanie údajov v štatistickom súbore, intervalové rozdelenie početností, resp. frekvenčná tabuľka, grafické znázornenie štatistického súboru, kvantitatívne charakteristiky).
- 16. Testovanie štatistických hypotéz** (charakteristika metódy, postup testovania, druhy testov, najčastejšie uplatňované testy v priemyselnom podniku).
- 17. Analýza rozptylu** (charakteristika metódy, podstata analýzy rozptylu, typy úloh pri analýze rozptylu, uplatnenie v priemyselnej praxi).
- 18. Korelačná analýza** (charakteristika korelačnej závislosti, rozdelenie korelačnej závislosti, úlohy v korelačnej analýze, uplatnenie v priemyselnej praxi).