

# **Tézy súčastí štátnych skúšok – II. stupeň študijný program Priemyselné manažérstvo - modul priemyselné manažérstvo**

## **I. súčasť štátnych skúšok: Manažérske systémy**

- 1. Strategický manažment ako proces** (analýza prostredia – analýza makroprostredia, analýza odvetvového prostredia, analýza interného prostredia).
- 2. Tvorba stratégie** (podnikové stratégie, podnikateľské stratégie, funkčné stratégie).
- 3. Implementácia stratégie** (základné kroky implementácie stratégie, administratívne nástroje implementácie, ich obsah a uplatňovanie, motivácia a stimulácia, organizačná štruktúra, podniková kultúra, vodcovstvo a moc).
- 4. Kontrola stratégie** (podstata a obsah strategickej kontroly, klasifikácia kontroly, kontrolné systémy, úspešnosť implementácie stratégie).
- 5. Kompetenčné modely** (definícia kompetencií, zložky kompetencií, význam kompetenčných modelov, postup tvorby kompetenčných modelov, identifikácia úrovne manažérskych kompetencií - AC/DC).
- 6. Riadenie zmeny** (subsystémy ovplyvnené zmenou, etapy zmeny, postoje jednotlivcov ku zmene).
- 7. Riadenie kariéry zamestnancov** (podstata, definícia, popis fáz riadenia kariéry, subjekty riadenia kariéry).
- 8. Makroergonómia verzus mikroergonómia** (zameranie, typy úloh, etapy riešenia).
- 9. Mikroergonómia a podnikový ergonomický program** (HCS model 3E, organizačné zabezpečenie, iniciácia, etapy).
- 10. Ergonómia a normovanie práce** (pracovné normy, časové štúdie).
- 11. Riziko a rizikové faktory z hľadiska ergonomie** (ergonomický trojuholník, fyzické a psychické zaťaženie pri práci a ich interakcie).
- 12. TQM - Komplexné manažérstvo kvality** (podstata TQM; štyri hlavné modelové nástroje manažérstva kvality; spoločné znaky modelov kvality, ich opatrenia a implementačné prínosy).
- 13. Samohodnotenie** (Model EFQM a CAF; podstata samohodnotenia pri modely EFQM a CAF; základné časti modelu EFQM a CAF; kritéria a subkritéria; atribúty; princíp aplikácie nástroja RADAR; aplikácie modelov).
- 14. Integrované manažérstvo** (význam integrácie manažérskych systémov; výhody integrácie manažérskych systémov; základné členenie manažérskych systémov vzhľadom na ich integráciu; konsolidovaná štruktúra; postup integrácie; najfrekvencovanejšie integrované manažérske systémy).
- 15. Spoločenská zodpovednosť a Kultúra kvality** (predpoklady a princípy spoločenskej zodpovednosti; tri piliere spoločenskej zodpovednosti; reportovanie o spoločenskej zodpovednosti; Model ZET a jeho štruktúra; kľúčové oblasti Kultúry kvality, kategórie, subkategórie a oblasti diagnostických výrokov; charakteristika úrovní vyspelosti kultúry kvality a rámce prechodových stratégií).

16. **Životný cyklus projektu** (podstata životného cyklu projektu, fázy životného cyklu projektu, cyklus riadenia projektu).
17. **Plánovanie projektu** (plán predmetu projektu, časový plán projektu, plán prostriedkov projektu, plán riadenia rizík, ostatné plány).
18. **Logický rámec projektu – metóda logického rámca** (štádium analýzy – analýza zúčastnených strán, analýza problémov, analýza cieľov, analýza stratégie; štádium plánovania – tvorba matice logického rámca).

## II. súčasť štátnych skúšok: Priemyselné inžinierstvo

1. **Štruktúra a vecná interpretácia lineárneho optimalizačného modelu.**
2. **Teória grafov a sietí** (Dantzigov algoritmus, cesta s najväčšou priepustnosťou, Eulerov cyklus a úloha čínskeho poštára).
3. **Metódy časovej analýzy sieťových grafov** (CPM, PERT, MPM, GERT).
4. **Sekvenčné modely** (aplikácia Johnsonových modelov, Jacksonov model, Sekvenčná úloha s požiadavkou, Akers-Friedmanov model).
5. **Inovácie, Valentovo inovačné spektrum, typológia inovácií a zdroje inovácií** (definícia inovácií, význam inovácií pre podnik, typy inovácií, zdroje inovácií).
6. **Metódy a nástroje vývoja nových výrobkov** (Benchmarking, QFD, FMEA, Hodnotová analýza).
7. **Inovačné procesy** (definícia inovačného prosu, fázy inovačného procesu, Minimum Viable Product, agilita v inovačných procesoch).
8. **Výrobný program podniku a jeho diverzifikácia** (podstata a význam, hlavné faktory, inovácia výrobného procesu).
9. **Identifikácia základných druhov plytvania vo výrobe** (definícia plytvania, 8 druhov plytvania, nástroje a metódy na identifikáciu plytvaní, spôsoby ich minimalizácie).
10. **Zvyšovanie efektívnosti práce výrobných jednotiek - človek, pracovisko, stroj** (layout, špagety diagram, optimalizácia výrobných tokov, MTM, OEE, vizuálny manažment).
11. **Údržbársko-opravárenská činnosť** (význam, definícia, úlohy, činnosti, totálne produktívna údržba, preventívna a prediktívna údržba).
12. **Manažment výroby a ochrana duševného vlastníctva** (definícia duševného vlastníctva, úloha manažmentu výroby pri ochrane duševného vlastníctva, dve hlavné formy duševného vlastníctva, dva prístupy k ochrane duševného vlastníctva, patent, ochranná známka, priemyselný vzor, autorské právo).
13. **Hodnotenie ekonomickej efektívnosti investícií** (časová hodnota peňazí – zásady, metódy, postup hodnotenia, interpretácia ukazovateľov, porovnanie statických a dynamických metód hodnotenia).
14. **Hodnotenie efektívnosti investícií so zameraním na sociálne a ekologické aspekty.**
15. **Význam kapacitných prepočtov** (presné a približné kapacitné prepočty, ich význam a využitie).
16. **Finančné plánovanie** (význam, výstupy a metódy finančného plánovania).
17. **Finančné trhy ako zdroj získavania kapitálu** (delenie trhov, charakteristika finančných nástrojov).

- 18. Finančné zabezpečenie investícií** (formy a zásady dlhodobého financovania investícií).
- 19. Význam a objekt ekonomickej analýzy podniku** (komplexná, komparatívna a pomerová finančná analýza, klasifikácia finančno-ekonomických ukazovateľov, informačné zdroje).
- 20. Analýza súhrnných výsledkov podniku** (pomerové finančné ukazovatele: likvidity, rentability, aktivity, zadlženosti, ich charakteristika a využitie, zlaté bilančné pravidlo).
- 21. Analýza kvantitatívnych výsledkov na úrovni podniku** (neredukované a redukované objemové ukazovatele, ekonomický normál, analýza sortimentu výroby).