



## ZLEPŠENIE RIADENIA PROJEKTOV S VYUŽITÍM PRVKOV AGILNÉHO RIADENIA

### Abstrakt práce ŠVOČ

**Vypracoval:** Bc. Filip Majtán

**Názov vysokej školy:** Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave STU

**Vedúci práce:** Ing. Jana Samáková, PhD.

**Pracovisko:** UPIM, Zástupkyňa riaditeľa ústavu pre pedagogiku

**Rok vypracovania:** akademický rok 2022/2023

**Abstrakt:** The aim of this paper is, based on theoretical knowledge, to analyze the current state of project management of project XYZ in an industrial enterprise and to propose solutions to improve the management of the mentioned project. The paper consists of three parts. The first part of the paper is used to analyze the shortcomings of project management on project XYZ in the staffing of the project team and in complaints. The second part is dedicated to proposing a solution to the identified shortcomings. The third and last part consists of an evaluation of the proposed solutions from an economic point of view and the point of view of the benefits for project XYZ and the company as a whole.

**Kľúčové slová:** Project management, Project, Project Team, Claim, Industrial Automation



**NÁVRH RIEŠENIA NA ZEFEKTÍVNIENIE RIADENIA ZÁSLOB V SPOLOČNOSTI  
SCHAEFFLER SKALICA, SPOL. S R.O.  
Abstrakt práce ŠVOČ**

**Vypracoval:** Bc. Tomáš Sulyok

**Názov vysokej školy:** Materiálovotechnologická fakulta STU so sídlom v Trnave, Slovenská technická univerzita v Bratislave

**Vedúci práce:** Doc. Ing. Helena Makyšová, PhD.

**Pracovisko:** Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

**Rok vypracovania:** 2022/2023

**Abstrakt:** Diplomová práca navrhuje implementáciu SAP S/4 HANA pre procesy riadenia zásob spoločnosti Schaeffler Skalica, spol. s r.o. Spoločnosť čelí výzvam, ako sú neskoré dodávky, nesplnené množstvá materiálu a zlá komunikácia so zákazníkmi, čo vedie k strate výnosov a zníženiu produktivity. Na základe analýzy procesov riadenia zásob spoločnosti navrhujeme, aby spoločnosť implementovala SAP S/4 HANA ktorá pomôže zlepšiť riadenie zásob.

**Kľúčové slová:** SAP S/4 HANA, Stock management, Manufacturing, Efficiency, Optimization

## TVORBA LAYOUTU PRIEMYSELNEJ VÝROBNEJ JEDNOTKY

### Abstrakt práce ŠVOČ

**Vypracoval:** Bc. Adriána Lehutová

**Názov vysokej školy:** Materiálovotechnologická fakulta v Trnave, Slovenská technická univerzita v Bratislave

**Vedúci práce:** Ing. Peter Szabó, PhD.

**Pracovisko:** Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

**Rok vypracovania:** 2022/2023

**Abstrakt:** Cieľom práce je vytvorenie návrhu layoutu priemyselnej výrobnéj jednotky. Riešenie obsahuje prepočty potreby výrobných zdrojov. Na základe kapacitných prepočtov sa určí ročný objem výroby zvoleného výrobku, efektívne časové fondy strojov, pracoviska a pracovníkov, potrebný počet strojov a zariadení, veľkosť potrebnej podlahovej plochy a ročná spotreba energií. Pomocou Sankeyovho diagramu sa zobrazí materiálový tok na základe výpočtov zo šachovnicovej tabuľky. Cieľom tvorby layoutu je usporiadanie strojov logickej následnosti za pomoci poznania technologického postupu daného výrobku.

**Kľúčové slová:** layout, Sankeyov diagram, materiálový tok



**BENCHMRKING NÁVRH NA ZLEPŠENIE FINANČNEJ SITUÁCIE VYBRANÝCH  
PRIEMYSELNÝCH PODNIKOV MALEJ A STREDNEJ VEĽKOSTI**

**ABSTRAKT PRÁCE ŠVOČ**

**Vypracoval/a:** Ing. Daniela Blašková

**Názov vysokej školy:** Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave, STU Bratislava

**Vedúci/a práce:** Ing. Viera Bestvinová, PhD.

**Pracovisko:** Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

**Rok vypracovania:** 2022/2023

**Abstrakt:** Práca je zameraná na porovnanie a vypracovanie návrhu na zlepšenie finančnej situácie vybraných podnikov s obdobným predmetom podnikateľskej činnosti (výroba obrábacích a špeciálnych strojov a náhradných dielov) zo Žilinského a Trenčianskeho kraja. Finančná situácia zvolených podnikov bola zhodnotená na základe finančnej analýzy. Finančná analýza je neodmysliteľnou súčasťou finančného riadenia podniku, nakoľko poskytuje najrealistickejší obraz o finančnej situácii podniku, o efektívnosti jeho hospodárenia, postavení na trhu v podobe vhodných výstupov subjektom, ktoré majú s takýmito informáciami disponovať. Pôsobí ako spätná informácia o tom, kam sa podnik v jednotlivých oblastiach finančného riadenia dostal, v ktorých oblastiach sa podniku ciele podarilo naplniť naopak, v ktorých oblastiach podnik za očakávaniami zaostáva.

**Kľúčové slová:** finančné riadenie, finančná analýza, finančné ukazovatele

**Práca bola vypracovaná ako súčasť projektu KEGA č. 021STU-4/2021-Implementácia inovatívnych metód výučby a MM príručky pre oblasť rozhodovania a uplatňovania analytických metód vo výučbe vybraných predmetov priemyselného inžinierstva.**