

Tézy súčastí štátnych skúšok – I. stupeň

študijný program personálna práca v priemyselnom podniku

I. súčasť štátnych skúšok: Priemyselné manažérstvo

- 1. Právne formy podnikov** (charakteristika právnych foriem podnikov a vplyv právnej formy podniku na výber sústavy účtovníctva).
- 2. Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok podniku** (podstata, obstarávanie, oceňovanie, účtovné a daňové odpisovanie a vyradovanie DHM a DNM).
- 3. Obežný majetok podniku** (vymedzenie, kolobeh, oceňovanie a účtovné zobrazenie obežného majetku).
- 4. Výrobný proces** (podstata výrobného procesu, typy výroby, priestorová a časová štruktúra výrobného procesu, systém odmeňovania výrobných zamestnancov).
- 5. Náklady a výnosy vo finančnom účtovníctve, výpočet výsledku hospodárenia** (kalkulačné členenie nákladov a nákladov v závislosti od zmeny objemu výkonov).
- 6. Účtovníctvo ako súčasť informačného systému podniku** (význam, predmet a funkcie účtovníctva, právna úprava účtovníctva, účtovné zásady a princípy uplatnené pri vedení podvojného účtovníctva).
- 7. Charakteristika štatistických metód zameraných na spracovanie kvantitatívnych údajov v priemyselnom podniku** (štatistický súbor, grafické znázornenie štatistického súboru, základné kvantitatívne charakteristiky).
- 8. Induktívne metódy zamerané na skúmanie štatistických charakteristík** (testovanie štatistických hypotéz, charakteristika testov významnosti, postup testovania, druhy testov, najčastejšie uplatňované testy v priemyselnom podniku).
- 9. Skúmanie a overovanie závislosti kvantitatívnych znakov** (náhodných veličín), **charakterizujúcich vlastnosti výrobkov a parametre procesov** (regresná a korelačná analýza, zisťovanie formy závislosti dvoch náhodných veličín, vyjadrovanie sily závislosti medzi dvomi náhodnými veličinami).
- 10. Podnikanie** (charakteristické znaky podnikania, subjekty podnikania, podnikateľský zámer, podnikateľské riziko, spoločensky zodpovedné podnikanie).
- 11. Ekonomika podnikania** (nástroje finančného riadenia, spôsoby externého a interného financovania).
- 12. Riadenie podniku pri hrozbe úpadku** (vyplývajúce povinnosti, konkurz, reštrukturalizácia, likvidácia).
- 13. Priemyselné výrobky a tvorba výrobného programu podniku** (hlavné faktory ovplyvňujúce tvorbu výrobného programu (VP), diverzifikáciu výrobného programu, postup tvorby VP).
- 14. Charakteristika podnikovej logistiky a jej hlavných častí** (definovanie podnikovej logistiky, jej cieľov, podstata nákupu a zásobovania, 3 koncepcie zásobovania,

podstata výrobnéj logistiky, význam projektovania materiálových tokov, distribúcia a jej formy realizácie).

15. Logistické podsystémy (podstata a význam dopravy, zmysel manipulácie, jej členenie, charakteristika manipulačnej jednotky a jednotlivých typov manipulačných jednotiek, podstata problematiky balenia, význam obalov – ich funkcie, typológia, značenie).

II. súčasť štátnych skúšok: Personálna práca

1. **Základné manažérske funkcie a kľúčové kompetencie manažérov priemyselných podnikov.**
2. **Rozhodovanie** (podstata a proces rozhodovania), **plánovanie** (proces plánovania a druhy plánov) a **kontrolovanie** (proces kontrolovania a kontrolný systém).
3. **Organizovanie** (obsah organizovania, princípy tvorby a tendencie zdokonaľovania OŠR podnikov).
4. **Vedenie ľudí** (podstata a štýly vedenia ľudí), **motivovanie zamestnancov** (všeobecný model motivácie a základné teórie motivácie), **komunikácia** (význam a druhy komunikácie, prvky efektívnej komunikácie a ich rozvoj).
5. **Vzťahy na pracovisku, riešenie pracovných konfliktov a osobnostný rozvoj.**
6. **Pracovný výkon a výkonnosť, pracovná záťaž, stres a ich zvládanie.**
7. **Účel, ciele, funkcie a faktory ovplyvňujúce personálny manažment.**
8. **Hlavné aspekty výberu zamestnancov** (definícia, metódy a postup).
9. **Adaptácia zamestnancov a systém vzdelávania a výchovy zamestnancov** (podstata adaptácie, proces adaptácie, potreba vzdelávania zamestnancov, pojem výchova, vzdelávanie a rozvoj zamestnancov).
10. **Sociálna politika** (princípy, funkcie, nástroje SP, sociálne poistenie a štátna sociálna podpora a pomoc v SR).
11. **Podniková sociálna politika a starostlivosť o zamestnancov** (princípy a funkcie starostlivosti o zamestnancov, tvorba a čerpanie sociálneho fondu).
12. **Odborové organizácie a kolektívna zmluva** (sociálne partnerstvo a sociálny dialóg, kolektívne vyjednávanie, zmluvné strany a druhy kolektívnych zmlúv, obsah kolektívnej zmluvy).
13. **Základné prístupy a chápanie marketingu v priemyselných podnikoch** (trh ako východisko a cieľ marketingu).
14. **Podstata personálneho marketingu** (východiská a koncepcia personálneho marketingu).
15. **Metódy a nástroje personálneho plánovania** (trh práce - aktívna politika trhu práce).