

Tézy súčastí štátnych skúšok – II. stupeň študijný program priemyselné manažérstvo

I. súčasť štátnych skúšok: Priemyselné inžinierstvo

- 1. Modely a metódy lineárneho programovania - LP** (zostavenie matematického modelu, riešenie úloh LP, riešenie dopravných problémov).
- 2. Metódy sieťovej analýzy** (zostavenie sieťového grafu – SG, časová analýza SG, metódy CPM, PERT, GERT).
- 3. Sekvenčné modely** (Johnsonove modely, Jacksonov model, Akers – Friedmanov model).
- 4. Ergonómia a normovanie práce** (normovania práce a ergonomické aspekty, technicko-hospodárske normy, pracovné normy, časové štúdie).
- 5. Riziko a rizikové faktory z hľadiska ergonómie** (ergonomický trojuholník, fyzické a psychické zaťaženie pri práci a ich interakcie).
- 6. Ergonómia v každodennej praxi podnikov** (mikroergonómia).
- 7. Inovácie** (podstata, zdroje a klasifikácia).
- 8. Inovačný proces a jeho fázy, inovačný potenciál, inovačné stratégie, inovačné projekty a centrá.**
- 9. Informačný manažment** (podstata, význam, hlavné etapy, informačná stratégia, politika a kultúra).
- 10. Vedomostný manažment** (podstata, význam, princípy, bariéry, stratégia, politika, kultúra, vedomostný audit a transfer vedomostí).
- 11. TQM ako filozofia manažérstva kvality** (princípy TQM, subsystemy a modely).
- 12. Rozvojové/inovačné procesy vo výrobe** (náplň rozvojových/inovačných procesov výroby, funkcie inovačného/rozvojového manažmentu výroby, krízový a rizikový manažment ako súčasť manažmentu výroby).
- 13. Manažment obsluhy výroby** (podstata, základné organizačné systémy a subjekty obsluhy výroby, hlavné tendencie rozvoja obsluhy výroby).
- 14. Dlhodobejšie smery rozvoja manažmentu výroby** (Just in time, expertné systémy, počítačom integrovaná výroba, otvorená systémová architektúra, štihla výroba, ekologická výroba, Industry 4.0).

II. súčasť štátnych skúšok: Manažérske systémy

1. **Strategický manažment ako proces** (analýza makroprostredia a interného prostredia, Porterov model 5 síl, tvorba stratégie).
2. **Implementácia stratégie a jej kontrola** (základné zložky implementácie stratégie, ich obsah a uplatňovanie, kontrolné systémy).
3. **Udržateľné spoločensky zodpovedné podnikanie** (koncept HCS modelu 3E vs. koncept Corporate Social Responsibility (CSR), udržateľná stratégia CSR pre MSP v kontexte s konceptom HCS modelu 3E).
4. **Riadenie zmeny** (subsystémy, etapy, prekonávanie rezistencie, dynamický model prežívania zmeny).
5. **Kolektívne vzťahy** (akty definujúce kolektívne vzťahy zamestnanec-zamestnávateľ, kolektívna zmluva, spôsoby riešenia kolektívnych sporov).
6. **Stabilizácia zamestnancov** (psychologická zmluva, očakávania premietané do psychologickkej zmluvy, stimulujúce prostriedky stabilizácie zamestnancov, prejavy pracovnej spokojnosti a nespokojnosti zamestnancov).
7. **Finančné riadenie podniku a jeho základné úlohy** (proces financovania, investovania a rozdeľovania finančných výsledkov).
8. **Hodnotenie ekonomických parametrov transformačného procesu v podniku** (význam, obsah a subjekty hodnotiace ekonomické výsledky podniku, ukazovatele a metódy hodnotenia ekonomických výsledkov podniku, informačné zdroje pre hodnotenie ekonomických výsledkov podniku).
9. **Investičné rozhodovanie** (podstata, význam, metódy a postup investičného rozhodovania, ukazovatele ekonomickej efektívnosti investície ako nástroj investičného rozhodovania).
10. **Finančné a projektové zabezpečenie investičného rozvoja podniku** (obsah, formy a ciele finančného zabezpečenia investičného rozvoja podniku, zdroje financovania investícií, obsah a formy projektového zabezpečenia investičného rozvoja podniku).
11. **Finančné riadenie podniku** (ciele a obsah finančného riadenia podniku).
12. **Výber projektu a životný cyklus projektu** (fázy životného cyklu projektu, všeobecný životný cyklus projektu, proces výberu projektu).
13. **Plánovanie projektu** (metodika plánovania projektu, predmet projektu, časový plán projektu, plán prostriedkov projektu, plán riadenia rizík projektu).
14. **Kontrola projektu a metóda získanej hodnoty** (opis metódy získanej hodnoty, grafická interpretácia).