

Otázky ku štátnej skúške v akademickom roku 2013/2014 (Ing. štúdium, DPM a DKM)

Študiálny program: Priemyselné manažérstvo

PODNIKOVÝ MANAŽMENT

- 1. Úlohy a organizácia finančného riadenia v podniku.** Postavenie a úlohy finančného riadenia v podniku, ciele finančného riadenia, základné činnosti finančného riadenia, osobitne finančné plánovanie a finančná analýza.
- 2. Finančné rozhodovanie v procese vecného investovania.** Ekonomické parametre investičných projektov, metódy hodnotenia efektívnosti investičných projektov, určenie diskontnej sadzby, modely tvorby optimálnej kapitálovej štruktúry.
- 3. Rozdeľovanie finančných výsledkov podniku.** Otázky rozdelenia finančných výsledkov v podniku jednotlivca, v osobných a kapitálových obchodných spoločnostiach, dividendová politika a dividendové teórie.
- 4. Finančný systém ako súčasť podnikateľského prostredia.** Rozdelenie a funkcie finančných trhov, úloha finančných inštitúcií vo vzťahu k podnikom, charakteristika finančných nástrojov ako formy získavania kapitálu a ako formy alokácie kapitálu pre podniky.
- 5. Plánovanie investičného rozvoja.** Podstata, funkcie a druhy investícií. Podstata, význam a zásady plánovania IRP. Metódy a postup plánovania IRP.
- 6. Investičné rozhodovanie.** Podstata, význam a základné princípy investičného rozhodovania. Sústava metód investičného rozhodovania. Statické metódy prepočtu efektívnosti investícií. Dynamické metódy prepočtu efektívnosti investícií.
- 7. Zabezpečenie investičného rozvoja podniku.** Podstata, význam a obsah zabezpečenia IRP. Informačné zabezpečenie IRP (obsah, zásady, postup). Finančné zabezpečenie IRP (zdroje, ich vznik a využiteľnosť). Projektové zabezpečenie IRP (zásady, metódy, výstupy).
- 8. Realizácia investičného rozvoja podniku.** Podstata a úlohy etapy realizácie investícií. Účastníci procesu realizácie investícií a ich vzťahy. Komplexné hodnotenie (expertíza) efektívnosti investícií. Hodnotenie sociálnej efektívnosti investícií.
- 9. Rozvojové/ inovačné procesy vo výrobe.** Náplň rozvojových procesov výroby, funkcie inovačného/rozvojového manažmentu výroby, krízový a rizikový manažment ako súčasť manažmentu výroby.
- 10. Manažment obsluhy výroby.** Podstata, základné organizačné systémy a subjekty obsluhy výroby, hlavné tendencie rozvoja obsluhy výroby.
- 11. Predpoklady rozvoja manažmentu výroby.** Informačné, personálne, ekonomické, organizačné.
- 12. Dlhodobejšie smery rozvoja manažmentu výroby:** Just in time. Expertné systémy. Počítačom integrovaná výroba. Otvorená systémová architektúra. Štíhla výroba. Ekologická výroba.
- 13. Inovačný manažment.** Inovačný manažment a jeho charakteristiky, inovačný proces a jeho fázy, význam predvýrobnej etapy v inovačnom procese, klasifikácia inovácií – obsahová, podľa inovačných stupňov, podľa modifikácie výrobkov, komplexná inovácia.
- 14. Hodnotová analýza, Benchmarking - metódy používané pri inovácii výrobkov.** Podstata, princípy, postup, význam metódy – Hodnotová analýza, Benchmarking.
- 15. FMEA, QFD - metódy používané pri inovácii výrobkov.** Podstata, princípy, postup, význam metódy – FMEA, QFD.
- 16. Manažérska tvorivosť.** Tvorivosť a tvorivá osobnosť, tvorivý potenciál manažéra, základné aspekty riadenia tvorivej práce v podniku, tvorivé riešenie problému, metódy tvorivej práce.