

Otázky ku štátnej skúške v akademickom roku 2014/2015 (Ing. štúdium, DPM a DKM)

Študijný program: Priemyselné manažérstvo

PODNIKOVÝ MANAŽMENT

1. **Úlohy a organizácia finančného riadenia v podniku.** Postavenie a úlohy finančného riadenia v podniku, ciele finančného riadenia, základné činnosti finančného riadenia, osobitne finančné plánovanie a finančná analýza.
2. **Finančné rozhodovanie v procese vecného investovania.** Ekonomické parametre investičných projektov, metódy hodnotenia efektívnosti investičných projektov, určenie diskontnej sadzby.
3. **Tvorba optimálnej kapitálovej štruktúry.** Modely tvorby a faktory ovplyvňujúce voľbu kapitálovej štruktúry. Riadenie prevádzkového kapitálu. Riadenie pohľadávok a peňažných prostriedkov.
4. **Finančný systém ako súčasť podnikateľského prostredia.** Rozdelenie a funkcie finančných trhov, úloha finančných inštitúcií vo vzťahu k podnikom, charakteristika finančných nástrojov ako formy získavania kapitálu a ako formy alokácie kapitálu pre podniky.
5. **Plánovanie investičného rozvoja.** Podstata, význam a zásady plánovania investičného rozvoja podniku. Metódy a postup plánovania investičného rozvoja podniku.
6. **Statické metódy prepočtu efektívnosti investícií.** Podstata, štruktúra metód, interpretácia ukazovateľov.
7. **Dynamické metódy prepočtu efektívnosti investícií.** Podstata, štruktúra metód, interpretácia ukazovateľov.
8. **Zabezpečenie investičného rozvoja podniku.** Podstata, význam a obsah zabezpečenia investičného rozvoja podniku. Finančné zabezpečenie investičného rozvoja podniku (zdroje financovania investícií, ich vznik a využiteľnosť).
9. **Zabezpečenie investičného rozvoja podniku.** Podstata, význam a obsah zabezpečenia investičného rozvoja podniku. Projektové zabezpečenie investičného rozvoja podniku (zásady, metódy, obsah a výstupy)
10. **Komplexné hodnotenie (expertíza) investícií.** Hodnotenie sociálnej a environmentálnej efektívnosti investícií.
11. **Rozvojové/inovačné procesy vo výrobe.** Náplň rozvojových/inovačných procesov výroby, funkcie inovačného/rozvojového manažmentu výroby, krízový a rizikový manažment ako súčasť manažmentu výroby.
12. **Manažment obsluhy výroby.** Podstata, základné organizačné systémy a subjekty obsluhy výroby, hlavné tendencie rozvoja obsluhy výroby.
13. **Význam, hlavné úlohy manažmentu výroby a základné predpoklady rozvoja manažmentu výroby.** Informačné, personálne, ekonomické, organizačné.
14. **Dlhodobejšie smery rozvoja manažmentu výroby:** Just in time. Expertné systémy. Počítačom integrovaná výroba. Otvorená systémová architektúra. Štíhla výroba. Ekologická výroba.

15. **Inovačný manažment.** Inovačný manažment a jeho charakteristiky, inovačný proces a jeho fázy, význam predvýrobnej etapy v inovačnom procese, klasifikácia inovácií – obsahová, podľa inovačných stupňov, podľa modifikácie výrobkov, komplexná inovácia.
16. **Hodnotová analýza, Benchmarking - metódy používané pri inovácii výrobkov.** Podstata, princípy, postup, význam metódy – Hodnotová analýza, Benchmarking.
17. **FMEA, QFD - metódy používané pri inovácii výrobkov.** Podstata, princípy, postup, význam metódy – FMEA, QFD.
18. **Manažérska tvorivosť.** Tvorivosť a tvorivá osobnosť, tvorivý potenciál manažéra, základné aspekty riadenia tvorivej práce v podniku, tvorivé riešenie problému, metódy tvorivej práce.