

Tézy súčastí štátnych skúšok – II. stupeň študijný program priemyselné manažérstvo

I. súčasť štátnych skúšok: Priemyselné inžinierstvo

- 1. Výrobný program podniku** (podstata a postup tvorby výrobného programu).
- 2. Úloha manažmentu predvýrobných procesov (MPP) v priemyselnom podniku** (vybrané metódy používané v MPP).
- 3. Rozvojové/inovačné procesy vo výrobe** (interné a externé inovačné možnosti výroby).
- 4. Operačný manažment výrobných procesov** (operatívne plánovanie – výrobné rozvrhovanie).
- 5. Manažment obsluhy výroby** (podstata a základné organizačné systémy obsluhy výroby).
- 6. Tvorba a použitie kompetenčných modelov, identifikácia úrovne manažérskych kompetencií.**
- 7. Riadenie zmeny** (subsystémy, etapy, prekonávanie individuálnej rezistencie).
- 8. Dynamický model prežívania zmeny, prekonávanie skupinovej rezistencie.**
- 9. Proces riadenia kariéry.**
- 10. Kolektívne vzťahy** (akty definujúce kolektívne vzťahy zamestnanec-zamestnávateľ, kolektívna zmluva, spôsoby riešenia kolektívnych sporov).
- 11. Stabilizácia zamestnancov** (psychologická zmluva, očakávania premietané do psychologickkej zmluvy, stimulujúce prostriedky stabilizácie zamestnancov, prejavy pracovnej spokojnosti a nespokojnosti zamestnancov).
- 12. Spôsoby správania sa v konfliktných situáciách a postup riešenia konfliktov.**
- 13. Štruktúra a vecná interpretácia lineárneho optimalizačného modelu.**
- 14. Dualita úloh lineárneho programovania** (zostavenie DÚ, vlastnosti riešenia DÚ, vecná interpretácia duality).
- 15. Teória grafov a sietí** (najkratšia cesta v sieti, Eulerov cyklus a úloha čínskeho poštára).
- 16. Metódy časovej analýzy hranovo definovaného sieťového grafu** (CPM, PERT).
- 17. Metódy časovej analýzy uzlovo definovaného a zovšeobecneného sieťového grafu** (MPM, GERT).
- 18. Sekvenčné modely** (Applikácia Johnsonových modelov, Jacksonov model).
- 19. Sekvenčná úloha s požiadavkou a Akers-Friedmanov model.**

II. súčasť štátnych skúšok: Manažérske systémy

1. **Strategický manažment ako proces** (analýza prostredia – analýza makroprostredia, analýza odvetvového prostredia, analýza interného prostredia).
2. **Tvorba stratégie** (podnikové stratégie, podnikateľské stratégie, funkčné stratégie).
3. **Implementácia stratégie** (základné kroky implementácie stratégie, administratívne nástroje implementácie, ich obsah a uplatňovanie, motivácia a stimulácia, organizačná štruktúra, podniková kultúra, vodcovstvo a moc).
4. **Kontrola stratégie** (podstata a obsah strategickej kontroly, klasifikácia kontroly, kontrolné systémy, úspešnosť implementácie stratégie).
5. **Udržateľné spoločensky zodpovedné podnikanie** (koncept HCS modelu 3E vs. koncept Corporate Social Responsibility (CSR), udržateľné spoločensky zodpovedné podnikanie).
6. **Podstata, význam a funkcie investícií** (druhy (klasifikácia) investícií).
7. **Statické hodnotenie ekonomickej efektívnosti investícií** (zásady, metódy, postup hodnotenia, interpretácia ukazovateľov).
8. **Dynamické hodnotenie ekonomickej efektívnosti investícií** (princípy, metódy, postup hodnotenia, interpretácia ukazovateľov).
9. **Princípy, metódy a postup hodnotenia environmentálnej a sociálnej efektívnosti investícií.**
10. **Zásady a postup informačného, finančného a projektového zabezpečenia investičného rozvoja podniku.**
11. **Postup zostavenia finančného plánu.**
12. **Riadenie kapitálovej štruktúry podniku.**
13. **Podmienky rozhodovania podniku v oblasti potreby viazania prevádzkového kapitálu.**
14. **Význam finančnej politiky riadenia pohľadávok podniku.**
15. **Životný cyklus projektu.**
16. **Numerické metódy pre výber projektu.**
17. **Metóda získanej hodnoty.**
18. **Metóda logického rámca.**
19. **Druhy plánov projektového riadenia.**