

NÁVRH NOVÉHO LAYOUTU JIT LINKY S VYUŽITÍM NÁSTROJOV ŠTÍHLEHO MANAŽMENTU V PODNIKU IAC GROUP (SLOVAKIA) S. R. O.

Vypracoval: Bc. Aneta Durčáková

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave

Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: Ing. Helena Fidlerová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2016/2017

Abstrakt: Na základe uskutočnenej analýzy teórie i analýzy podniku sme vybrali nástroje štíhleho manažmentu, ktoré sú kľúčové pre roztaktovanie pracovných operácií i pre zlúčenie dvoch projektov Audi Q7 a VW Touareg 3. generácie práve do jednej linky v režime JIT, pri súčasnom stave zamestnancov, poprípade s minimálnym náborom nových zamestnancov, z dôvodu úspory nielen priestoru výrobnéj haly, ale taktiež i zamestnancov, ktorí by boli prijímaní na nový projekt. Na základe časových štúdií Yamazumi diagramom bolo možné zlúčiť dva projekty a stým zabezpečiť naozaj optimalizovanie priestoru i zamestnancov. Myšlienkou s ktorou sa začalo pracovať bolo, že celú montáž dverových panelov A-Z už nebude vykonávať jeden človek, ale práve celá montáž jedných dverí sa rozdelí na 7 montážnych staníc. Čo znamenalo, že jeden človek nebude robiť všetko od odobratia dielu z prepravky, cez montáž kabeláže, pripnutia plastových klipov atď., ale práve ideou bolo že na jednej montážnej stanici, jeden človek, vykoná definovaný počet operácií v závislosti od rozdelenia časových snímok a stanoveného taktu, ktorý bude nastavený na 45 sekúnd, v súvislosti s tým nastala zmena i materiálového toku.

Kľúčové slová: štíhly manažment, MUDA, Yamazumi diagram, layout, Just-in-time

STRATÉGIA FIKTÍVNEJ SPOLOČNOSTI S.E.P., SPOL. S R. O.

Vypracovali: HALADOVÁ, Mária, Bc., MICHALCOVÁ, Andrea, Bc., OKRAJKOVÁ, Monika, Bc.

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave, Materiálovotechnologická fakulta v Trnave

Vedúci práce: prof. Ing. Peter Sakál, CSc.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu, UPIM

Rok vypracovania: 2016/2017

Abstrakt: Táto práca sa zaoberá návrhom stratégie fiktívnej spoločnosti S.E.P., spol. s r. o.. Práca je rozdelená do desiatich kapitol. Prvá kapitola informuje o trvalo udržateľnom rozvoji. Druhá kapitola sa zaoberá definovaním spoločensky zodpovedného podnikania. V tretej kapitole sa uvádzajú základné informácie o spoločnosti S.E.P., spol. s r. o.. Štvrtá kapitola popisuje víziu a poslanie spoločnosti. Piata kapitola rozoberá jednotlivé segmenty trhu, ako sú zákazníci, geografické oblasti, distribučné siete, technológie a zamestnanci. Šiesta kapitola sa zaoberá externou analýzou spoločnosti a siedma kapitola internou analýzou spoločnosti. Ôsma kapitola rozoberá jednotlivé návrhy stratégií používaných v spoločnosti. Deviata kapitola popisuje implementáciu stratégie. Záverečná desiatka kapitola je venovaná kontrole stratégie spoločnosti S.E.P., spol. s r. o..

Kľúčové slová: stratégia, vízia, poslanie, spoločensky zodpovedné podnikanie, analýza, implementácia

Táto práca nadväzuje na výsledky projektu APVV č. LPP-0384-09: „Koncept HCS modelu 3E vs. koncept Corporate Social Responsibility (CSR)“ a projektu KEGA č. 037STU-4/2012: „Zavedenie predmetu "Udržateľné spoločensky zodpovedné podnikanie" do študijného programu Priemyselné manažérstvo na II. stupni MTF STU Trnava“. Táto práca je zároveň súčasťou podaného projektu KEGA č. 006STU-4/2017 „Inovácia štruktúry, obsahu a spôsobu výučby predmetu „Strategický manažment" v kontexte nového modelu podnikania pre 21. storočie založeného na stratégii "výhra-výhra“.

NÁVRH KONCEPTU UDRŽATEĽNEJ STRATÉGIE SPOLOČNOSTI POSKYTUJÚCEJ P2P

Vypracoval: Bc. Marek Šarmír

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave. Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: prof. Ing. Peter Sakál, CSc.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva, manažmentu a kvality

Rok vypracovania: 2017

Abstrakt: Cieľom práce je návrh udržateľnej stratégie pre spoločnosť venujúcej sa kolektívnemu požičiavaniu v podmienkach Slovenskej republiky. Teoretická časť obsahuje prehľad problematiky so zameraním na neudržateľnosť momentálne nastaveného spoločenského systému a vplyv korporácií na systém a planétu ako takú. Poukázanie na neudržateľnosť aktuálnych stratégií korporácií a silu finančného sektora pri ovplyvňovaní predmetných korporácií.

Analytická časť sa sústreďuje na úroveň dôveryhodnosti bankových inštitúcií v SR medzi obyvateľstvom a analýzu ich produktovej rady a následne ich prístup k spoločensky zodpovednému podnikaniu. Význam práce spočíva v systémovom návrhu služby a udržateľného konceptu spoločnosti smerujúceho k zlepšeniu životnej úrovne obyvateľstva. Ďalším prínosom je konkrétna stratégia postavená na principiálnych a morálnych zásadách s víziou ozdravovania podnikateľského prostredia v segmente financií.

Kľúčové slová: Stratégia, udržateľnosť, kolektívne požičiavanie

NÁVRH ZEFEKTÍVNENIA VYUŽITIA ÚZKYCH MIEST NA MONTÁŽNEJ LINKE

V ZF SLOVAKIA, A.S

Vypracoval: Bc. Adrián Uhlár

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta v Trnave

Vedúci práce: doc. Ing. Jaromíra Vaňová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2016/2017

Abstrakt: Hlavnou úlohou bolo identifikovanie úzkych miest na montážnej linke ML3 v priemyselnom podniku ZF Slovakia, a.s. Práca má za cieľ zefektívnenie montáže tlmičov a nájdenie ekonomicky výhodných riešení, ktoré prispievajú k plynulej výrobe bez prestojov a plytvania. Za úzke miesto možno považovať nie len určité pracovisko, ale aj konkrétny typ vyrábaného produktu. Konštrukcia a diely tlmičov pre spoločnosť BMW vykazujú značné množstvo špecifických odchýlok pri montáži, ktoré pri súčasnom nastavení montážnej linky ovplyvňujú dobu trvania montážneho procesu a celkovú plynulosť tohto procesu. Aplikácia zobrazených návrhov pomôže odstrániť tieto nedostatky bez väčších investícií potrebných na ich realizáciu a prispeje k zlepšeniu priechodnosti výrobku montážnym procesom, zníženiu strát a nákladov spojených s vynútenými prestojmi, zrýchlenie pracovných operácií vykonávaných na pracoviskách ML3 a zníženie počtu nepodarkov opúšťajúcich proces montáže. Časť návrhov bola úspešne použitá na linke a priniesla viditeľné a merateľné výsledky.

Táto práca je súčasťou riešenia projektu VEGA č. 1/0990/15 „Pripravenosť priemyselných podnikov na implementáciu požiadaviek noriem pre systémy manažérstva kvality ISO 9001:2015 a systémy environmentálneho manažérstva ISO 14001:2014“.

Kľúčové slová: úzke miesto, zefektívnenie montáže, plynulá výroba, metóda 5S

NÁVRH VÝROBNEJ LINKY POMOCOU SIMULAČNÉHO SOFTVÉRU PRE SPOLOČNOSŤ HERN s.r.o.

Vypracoval: Tomáš Zelenay

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta Trnava, Slovenská technická univerzita

Vedúci práce: Natália Horňáková

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2017

Abstrakt: Hlavným predmetom riešenia tejto práce je navrhnuť výrobnú linku pomocou simulačného softvéru spoločnosť HERN s.r.o., ktorá ma slúžiť na výrobu palivových nádrží. Prvá časť práce sa zaoberá teoretickými východiskami v manažmente výroby pre oblasť výrobných procesov pomocou priemyselného inžinierstva a počítačovej simulácii. Ďalšia časť práce sa zaoberá analýzou súčasného stavu riešenej problematiky a to pomocou technologického postupu, zozbieraním výrobných a prípravných časov a tvorbou simulačného modelu vo virtuálnom prostredí softvéru Tecnomatix Plant Simulation. Následne boli navrhnuté 3 simulácie riešenia výroby palivových nádrží podľa ich veľkosti. Na záver práce boli jednotlivé návrhy zhodnotené s ohľadom na ich technickú a ekonomickú stránku.

Kľúčové slová: manažment výroby, Plant Simulation, výrobná linka, simulácia, výrobný proces