

Uplatnenie štatistickej regulácie pri procese sústruženia súčiastky Top Lid

Vypracoval: Samuel Debnár

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: Ing. Katarína Lestyánszka Škúrková, PhD

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2021/2022

Abstrakt: V súčasnosti čoraz viac rastú požiadavky zákazníkov na kvalitu výrobkov. Podniky sa preto usilujú o neustále uspokojovanie potrieb zákazníkov. Za efektívnym nástroj zabezpečovania kvality je považovaná štatistická regulácia procesu, ktorá nám umožňuje prostredníctvom skorého zistenia odchýlok výrobný proces udržiavať v štatisticky zvládnutom stave a taktiež ho aj zlepšovať. Cieľom SVOČ bolo uplatnenie štatistickej regulácie pri procese sústruženia súčiastky Top Lid. Prvým krokom bol zber údajov požadovaného znaku kvality určeného zákazníkom, po ktorom nasledovalo vypracovanie regulačných diagramov pre výberové priemery a variačné rozpätia a ich následná analýza. Zber údajov potrebných pre štatistickú reguláciu procesu prebiehal v organizácii Neuman Aluminium Fließpresswerk v Žarnovici. Po uskutočnení týchto krokov sme zistili, že proces sústruženia súčiastky Top Lid nie je pod štatistickou kontrolou. Preto sme pristúpili k zisteniu koreňových príčin využitím Ishikawa diagramu a k návrhu nápravných opatrení, ktorými bolo školenie operátorov a dodatok k zmluve. Tieto opatrenia by následne mohli zabezpečiť proces pod štatistickou kontrolou.

Kľúčové slová: štatistická regulácia procesu, kvalita výrobkov, regulačné diagramy

Analyzovanie tesnosti interiéru áut na kontrole kvality uplatňovaním základných nástrojov manažérstva kvality

Vypracoval: Viktória Homzová

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta v Trnave, Slovenská technická univerzita so sídlom v Bratislave

Vedúci práce: Ing. Martin Mareček-Kolibiský, doc. Ing. Marta Kučerová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva

Rok vypracovania: 2021/2022

Abstrakt: Cieľom práce, ktorá bola vypracovaná v podniku Stellantis Slovakia, bolo identifikovať chybovosť v interiéri automobilov na základe vodných spŕch a eliminovať problémy s tesnosťou interiéru. Problémom bola nesprávne usadená a zaskrutkovaná skrutka reproduktora zadných ľavých dverí. Nekorektným postupom skrutkovania skrutiek reproduktora tak vznikla chyba. Úlohou bolo identifikovať príčinu vstupu vody a implementovať riešenia na jej odstránenie. Aplikáciou nástrojov manažérstva kvality v našom prípade Paretovej analýzy a analýzy 5x Prečo sme príčinu identifikovali a navrhli nápravné opatrenia ako modifikácia štandardu a následne preškolenie operátorov. Tieto opatrenia boli okamžite zavedené, odstránili vzniknutý problém a tým priniesli spoločnosti prínos.

Kľúčové slová: chybovosť, tesnosť, interiér, identifikácia, nápravné opatrenia

Uplatnenie metódy 5S v priemyselnom podniku

Vypracoval: Sarah Jurčová

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta, Slovenská technická univerzita

Vedúci práce: Ing. Katarína Lestyánszka Škúrková, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2021/2022

Abstrakt: Hlavným cieľom práce je navrhnuť zefektívnenie práce na linke L V v spoločnosti Galmm s.r.o., pomocou využitia metódy 5S. Zameranie bude upreté na odkladaciu skriňu plnú pomocného materiálu. Veci sú v skrini voľne nahádzané, takže je nutné ich vytriediť a bezvýznamné odstrániť, podľa prvého kroku SEIRI. Nachádza sa tu veľa pomocných hákov, ktoré by mali byť rozdelené podľa tvaru a veľkosti, následne celú skriňu sprehľadniť pomocou štítkov, podľa druhého kroku SEITON. Po vytriedení obsahu skrine a usporiadaní potrebných vecí sa vykoná tretí krok SEISO, čiže vyčistenie. Po vykonaní náležitých úprav je potrebné vytvoriť štandard, podľa ktorého budú zavedené veci udržiavané v tomto stave, podľa štvrtého kroku SEIKETSU. Nakoniec vytvoriť systém udržiavania a stáleho zlepšovania, podľa posledného kroku SHITSUKE. Implementovaním metódy 5S dosiahneme vytvorenie príjemného a usporiadaného pracovného prostredia s ohľadom na ergonómiu, bezpečnosť práce, tok materiálov a informácií, produktivitu práce a kvalitu. Týmto spôsobom sa práca na pracovisku uľahčí a to tak, že všetky predmety budú logicky umiestnené, čím pracovník nestratí žiaden čas ich hľadaním. Pri správnom použití a dodržiavaní tejto metódy je možné pozorovať, že procesy realizované v organizácii sú efektívnejšie, ako aj bezpečnejšie.

Kľúčové slová: metóda 5S, kvalita, štíhla výroba, Toyota production system

ZAVÁDZANIE METÓDY 5S V PRIEMYSELNOM PODNIKU

Vypracoval: Šimon Krajčír

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta STU

Vedúci práce: Ing. Peter Szabó, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2021/2022

Abstrakt: Cieľom práce Študentskej vedeckej odbornej činnosti (SVOČ) bolo navrhnutie opatrení a postupnosti krokom pre implementáciu metódy 5S, ktorá je jednou z metód priemyselného inžinierstva. Nespornou výhodou tejto metódy je hlavne jej komplexnosť, a preto je vhodné implementovať ju v spoločnosti ako jednu z prvých. Pre splnenie tohto cieľa bolo v prvom rade potrebné uskutočniť dôkladnú analýzu súčasného stavu v spoločnosti. V tejto fáze sme sa zamerali na nedostatky týkajúce sa organizácie a čistoty pracoviska, potrebnosti jednotlivých položiek na pracovisku, vizualizácie a v neposednom rade sme sa zaoberali elimináciou plytvania na jednotlivých pracoviskách. Na základe tejto analýzy a následnej konzultácii s vedením spoločnosti, ktorá vyjadrila potrebu riešiť danú problematiku sme postupne začali vytvárať návrhové opatrenia pre postupné zavádzanie spomínanej metódy. Prvotná fáza zavádzania metódy 5S sa uskutočňovala na nami vybranom pilotnom oddelení. Cieľom bolo navrhnuť a pripraviť všetky podklady tak, aby bola táto metóda v budúcnosti aplikovateľná pre všetky ostatné oddelenia spoločnosti.

Kľúčové slová: priemyselné inžinierstvo, metóda 5S, štíhla výroba

**NÁVRH OPATRENÍ MOŽNOSTÍ ZAPÁJANIA SA STAKEHOLDEROV
DO STRATEGICKÉHO ROZHODOVANIA V SPOLOČNOSTI
SPOKOSTAV S. R. O. V KONTEXTE SO STRATÉGIU
UDRŽATEĽNÉHO SZP**

**PROPOSING MEASURES FOR STAKEHOLDER ENGAGEMENT OPPORTUNITIES
IN STRATEGIC DECISION-MAKING IN THE COMPANY SPOKOSTAV S. R. O. IN
THE CONTEXT OF
STRATEGY SUSTAINABLE CSR**

Vypracoval: Adrián Krupa

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave, Slovenská
technická univerzita v Bratislave

Vedúci práce: prof. Ing. Peter Sakál, CSc.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2022

Abstrakt: Práca ŠVOČ sa zaoberá návrhom opatrení možností zapájanie sa stakeholderov do strategického rozhodovania v spoločnosti SPOKOSTAV s. r. o. a to v kontexte so stratégiou „win-win“ a stratégiou udržateľného spoločensky zodpovedného podnikania. **Hlavným cieľom** práce ŠVOČ je, na základe kritickej historicko-logickej systémovej analýzy udržateľného investovania a analýzy strategického rozhodovania v spoločnosti SPOKOSTAV s. r. o. navrhnúť opatrenia možností zapájania sa hlavných stakeholderov (vlastníci, akcionári, investori, zamestnanci, spotrebitelia, dodávatelia a obchodní partneri, konkurencia, vláda, MVO a nátlakové skupiny, komunity, médiá) do strategického rozhodovania v spoločnosti SPOKOSTAV s. r. o. a to v kontexte so stratégiou „win-win“ a stratégiou udržateľného spoločensky zodpovedného podnikania.

Kľúčové slová: udržateľnosť, stakeholderi, inkluzívny kapitalizmus, stratégia „win-win“, udržateľné spoločensky zodpovedné podnikanie

UPLATNENIE TALENT MANAŽMENTU V ORGANIZÁCIÍ AKO SÚČASTI RIADENIA ĽUDSKÝCH ZDROJOV ZAMERANEJ NA ZAMESTNANCOV S VYSOKÝM POTENCIÁLOM

Vypracoval: Filip Ondráš

Názov vysokej školy: STU v Bratislave, Materiálovotechnologická fakulta v Trnave

Vedúci práce: Ing. Zdenka Gyurák Babel'ová, PhD. a Ing. Augustín Stareček, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu - UPIM

Rok vypracovania: 2021/2022

Abstrakt: V súčasnosti si manažment organizácií stále častejšie uvedomuje dôležitosť zabezpečenia kvalifikovaných a angažovaných uchádzačov na obsadzovanie strategických pozícií, za účelom udržania si konkurenčnej výhody na trhu. Talent manažment predstavuje systém, ktorý zabezpečuje vyhľadávanie uchádzačov s vysokým potenciálom na ich následný rozvoj a rast, zvyšovanie výkonnosti a prípravu na povýšenie. Uvedený systém zabezpečuje, že organizácia bude stále dynamická, rýchlo sa prispôsobí zmenám a budú v nej pracovať výkonní a motivovaní zamestnanci. Hlavným cieľom práce študentskej vedeckej odbornej činnosti (ŠVOČ) je na základe preskúmaných literárnych zdrojov a analýzy súčasného spôsobu uplatňovania talent manažmentu vo vybranej organizácii pôsobiacej na Slovensku navrhnúť opatrenia zamerané na zlepšenie jeho využívania. Analýza bola spracovaná vo vybranej organizácii na základe vlastných pozorovaní, účasti na jednotlivých fázach talent manažmentu, konzultácií a rozhovorov so zástupcami oddelenia vzdelávania, ktoré uvedený proces zabezpečuje. Ako výsledok analýzy bola vypracovaná SWOT analýza, ktorá porovnáva faktory interného a externého prostredia organizácie. Pri spracovaní SWOT analýzy bolo zahrnuté uplatňovanie talent manažmentu na všetkých úrovniach organizačnej štruktúry organizácie. Na základe výsledkov analýzy bol vypracovaný návrh opatrení, ktoré zabezpečia elimináciu slabých stránok a hrozieb súčasného talent manažmentu s využitím jeho silných

stránok a potenciálu. Jednotlivé návrhy opatrení pomôžu zefektívniť súčasný systém a položia základy pre ďalší rozvoj talent manažmentu v organizácii. Práca ŠVOČ je súčasťou riešeného projektu VEGA č. 1/0721/20 „Identifikácia priorít udržateľného riadenia ľudských zdrojov s ohľadom na znevýhodnených zamestnancov v kontexte Industry 4.0“. Kľúčové slová: talent manažment, potenciál, hodnotenie, rozvoj a udržanie zamestnancov

Aplikácia 8D reportu v procese výroby zadnej sedačky

Vypracoval: Dominik Vyskoč

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta v Trnave, Slovenská technická univerzita so sídlom v Bratislave

Vedúci práce: Ing. Katarína Lestyánszka Škúrková, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva

Rok vypracovania: 2021/2022

Abstrakt: Cieľom tejto práce je odstránenie otláčenín od klipu na zadnej sedačke. Práca je spracovávaná v spoločnosti Faurecia Automotive Slovakia s.r.o. odštepný závod Trnava. Uvedený problém bol identifikovaný na základe reklamácie zo strany zákazníka. Po vyhodnotení dát z interného systému, do ktorého každú odchýlku procesu zaznamenávame sme zistili, že tento problém sa vyskytol v procese 110-krát za mesiac november 2021. Odstránenie tohto problému počas výrobného procesu je pre operátorov časovo náročné a hrozí, že sa nám reklamácia môže vyskytnúť znovu. Uvedený problém budeme riešiť pomocou metodiky 8D, kde naplnenie jednotlivých „D“ nás navedie k vyriešeniu problému. Po vytvorení tímu budeme postupovať pomocou interného 8D reportu, ktorý je vytvorený divíziou Faurecie na zjednotenie procesov v rámci všetkých závodov. V týchto krokoch budeme využívať vybrané nástroje a metódy zlepšovania kvality, pričom očakávame zlepšenie a zefektívnenie procesu výroby zadnej sedačky, zredukovanie rizika reklamácie a zníženie počtu poškodených poťahov. Ako navrhované riešenie problému s otláčeninami, bolo po dohode s dodávateľom dohodnuté, že sa medzi poťahy bude pridávať priemyselný papier, ktorý zabráni kontaktu klipu s poťahom. Toto riešenie je najmenej nákladné a efektívne – budú splnené požiadavky zákazníka na kvalitu (interného aj externého).

Kľúčové slová: kvalita, zadná sedačka, 8D report, proces, reklamácia