

Tézy súčastí štátnych skúšok – II. stupeň študijný program Priemyselné manažérstvo - modul priemyselné manažérstvo

I. súčasť štátnych skúšok: Manažérske systémy

1. **Strategický manažment ako proces** (analýza prostredia – analýza makroprostredia, analýza odvetvového prostredia, analýza interného prostredia).
2. **Tvorba stratégie** (podnikové stratégie, podnikateľské stratégie, funkčné stratégie).
3. **Implementácia stratégie** (základné kroky implementácie stratégie, administratívne nástroje implementácie, ich obsah a uplatňovanie, motivácia a stimulácia, organizačná štruktúra, podniková kultúra, vodcovstvo a moc).
4. **Kontrola stratégie** (podstata a obsah strategickej kontroly, klasifikácia kontroly, kontrolné systémy, úspešnosť implementácie stratégie).
5. **Kompetenčné modely** (definícia kompetencií, zložky kompetencií, význam kompetenčných modelov, postup tvorby kompetenčných modelov, identifikácia úrovne manažérskych kompetencií - AC/DC).
6. **Riadenie zmeny** (subsystémy ovplyvnené zmenou, etapy zmeny, postoje jednotlivcov ku zmene).
7. **Riadenie kariéry zamestnancov** (podstata, definícia, popis fáz riadenia kariéry, subjekty riadenia kariéry).
8. **Makroergonómia verzus mikroergonómia** (zameranie, typy úloh, etapy riešenia).
9. **Mikroergonómia a podnikový ergonomický program** (HCS model 3E, organizačné zabezpečenie, iniciácia, etapy).
10. **Ergonómia a normovanie práce** (pracovné normy, časové štúdie).
11. **Riziko a rizikové faktory z hľadiska ergonomie** (ergonomický trojuholník, fyzické a psychické zaťaženie pri práci a ich interakcie).
12. **TQM - Komplexné manažérstvo kvality** (podstata TQM, od kvality k TQM, porovnanie TQM vs SMK, charakteristické znaky TQM, subsystémy TQM, základné princípy TQM, význam TQM).
13. **Samohodnotenie** (Model EFQM a CAF, podstata samohodnotenia pri modely EFQM a CAF, základné časti modelu EFQM a CAF, princíp aplikácie nástroja RADAR).
14. **Integrované manažérstvo** (význam integrácie manažérskych systémov, výhody integrácie manažérskych systémov, základné členenie manažérskych systémov vzhľadom na ich integráciu, proces integrácie, najfrekvencovanejšie integrované manažérske systémy).
15. **Manažérstvo kvality v automobilovom priemysle** (význam a podstata MK v automotive, normatívne dokumenty súvisiace s automotive, metódy a nástroje manažérstva kvality používané v automotive).
16. **Životný cyklus projektu** (podstata životného cyklu projektu, fázy životného cyklu projektu, cyklus riadenia projektu).
17. **Plánovanie projektu** (plán predmetu projektu, časový plán projektu, plán prostriedkov projektu, plán riadenia rizík, ostatné plány).

18. Logický rámec projektu – metóda logického rámca (štádium analýzy – analýza zúčastnených strán, analýza problémov, analýza cieľov, analýza stratégie; štádium plánovania – tvorba matice logického rámca).

II. súčasť štátnych skúšok: Priemyselné inžinierstvo

- 1. Štruktúra a vecná interpretácia lineárneho optimalizačného modelu.**
- 2. Teória grafov a sietí** (Dantzigov algoritmus, cesta s najväčšou priepustnosťou, Eulerov cyklus a úloha čínskeho poštára).
- 3. Metódy časovej analýzy sieťových grafov** (CPM, PERT, MPM, GERT).
- 4. Sekvenčné modely** (aplikácia Johnsonových modelov, Jacksonov model, Sekvenčná úloha s požiadavkou, Akers-Friedmanov model).
- 5. Inovácie, Valentovo inovačné spektrum, typológia inovácií a zdroje inovácií** (definícia inovácií, význam inovácií pre podnik, typy inovácií, zdroje inovácií).
- 6. Metódy a nástroje vývoja nových výrobkov** (Benchmarking, QFD, FMEA, Hodnotová analýza).
- 7. Inovačné procesy** (definícia inovačného prosu, fázy inovačného procesu, Minimum Viable Product, agilita v inovačných procesoch).
- 8. Výrobný program podniku a jeho diverzifikácia** (podstata a význam, hlavné faktory, inovácia výrobného procesu).
- 9. Identifikácia základných druhov plytvania vo výrobe** (definícia plytvania, 8 druhov plytvania, nástroje a metódy na identifikáciu plytvaní, spôsoby ich minimalizácie).
- 10. Zvyšovanie efektívnosti práce výrobných jednotiek - človek, pracovisko, stroj** (layout, špagety diagram, optimalizácia výrobných tokov, MTM, OEE, vizuálny manažment).
- 11. Údržbársko-opravárska činnosť** (význam, definícia, úlohy, činnosti, totálne produktívna údržba, preventívna a prediktívna údržba).
- 12. Manažment výroby a ochrana duševného vlastníctva** (definícia duševného vlastníctva, úloha manažmentu výroby pri ochrane duševného vlastníctva, dve hlavné formy duševného vlastníctva, dva prístupy k ochrane duševného vlastníctva, patent, ochranná známka, priemyselný vzor, autorské právo).
- 13. Hodnotenie ekonomickej efektívnosti investícií** (časová hodnota peňazí – zásady, metódy, postup hodnotenia, interpretácia ukazovateľov, porovnanie statických a dynamických metód hodnotenia).
- 14. Hodnotenie efektívnosti investícií so zameraním na sociálne a ekologické aspekty.**
- 15. Význam kapacitných prepočtov** (presné a približné kapacitné prepočty, ich význam a využitie).
- 16. Finančné plánovanie** (význam, výstupy a metódy finančného plánovania).
- 17. Finančné trhy ako zdroj získavania kapitálu** (delenie trhov, charakteristika finančných nástrojov).
- 18. Finančné zabezpečenie investícií** (formy a zásady dlhodobého financovania investícií).
- 19. Význam a objekt ekonomickej analýzy podniku** (komplexná, komparatívna a pomerová finančná analýza, klasifikácia finančno-ekonomických ukazovateľov, informačné zdroje).

- 20. Analýza súhrnných výsledkov podniku** (pomerové finančné ukazovatele: likvidity, rentability, aktivity, zadlženosti, ich charakteristika a využitie, zlaté bilančné pravidlo).
- 21. Analýza kvantitatívnych výsledkov na úrovni podniku** (neredukované a redukované objemové ukazovatele, ekonomický normál, analýza sortimentu výroby).