

Vnútorňý predpis

Číslo 9/2025

16. 10. 2025

**Odpočet plnenia Dlhodobého zámeru MTF STU na
obdobie 2019 až 2024**

Úvod

Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej alebo v ďalšej tvorivej činnosti Materiálovotechnologickej fakulty Slovenskej technickej univerzity (MTF STU) v Bratislave so sídlom v Trnave (ďalej len „Dlhodobý zámer MTF STU“) je základným strategickým dokumentom rozvoja fakulty na obdobie rokov 2019 – 2024. Vypracovaný bol v súlade s §2 ods. 10 a §27 ods. 1 zákona č. 131/2002 o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v platnom znení.

Odpočet plnenia dlhodobého zámeru MTF STU za celé hodnotiace obdobie mapuje naplnenie strategických cieľov fakulty prostredníctvom indikátorov kľúčových opatrení (Príloha 1).

Oblasti strategických cieľov

1 Vzdelávanie

Hlavnou témou v oblasti vzdelávania v hodnotenom období bolo zavedenie vnútorného systému kvality vzdelávania a príprava na akreditáciu študijných programov s cieľom aktualizácie ich štruktúry v kontexte na aktuálne požiadavky spoločenskej praxe. Na plnení kľúčových indikátorov v oblasti vzdelávania sa však výrazne negatívne podpísala pandémia ochorenia COVID-19 v rokoch 2020 až 2022, kedy nebolo možné dostatočne naplňovať indikátory kľúčových opatrení, napr. v počte exkurzií, počte študentov zapojených do vedeckovýskumnej a inej tvorivej činnosti fakulty, či v počte realizovaných študentských a učiteľských mobilit.

2 Veda, výskum a tvorivá činnosť

Výsledky v oblasti vedy, výskumu a tvorivej činnosti dokladujú pozitívne trendy v naplňaní indikátorov takmer všetkých kľúčových opatrení. Realizované boli systémové opatrenia na postupné zvyšovania kvality všetkých aspektov vedeckej, výskumnej a vývojovej činnosti na fakulte. Pozornosť bola venovaná najmä priebežnému zvyšovaniu podielu medzinárodnej spolupráce pri riešení projektov výskumu a vývoja, podpore mladých vedeckých pracovníkov a ich začleňovaní do funkčných výskumných tímov, ako aj podpore pri vytváraní podmienok na zabezpečenie udržateľnosti existujúcej výskumnej infraštruktúry a hľadani príležitostí na budovanie nových výskumných pracovísk. Podarilo sa naštartovať kvalifikačný rast výskumných pracovníkov a sústrediť pozornosť na zvyšovanie kvality výstupov výskumnej činnosti a ich spoločenských dosahov. V celom sledovanom období bola zabezpečená finančná podpora edičnej činnosti a zo strany vedenia fakulty bolo podporované pravidelné dopĺňanie fondu akademickej knižnice. K nedosiahnutým

zámerom je však nutné zaradiť neudržanie vydávania vedeckého časopisu z dôvodu silnej konkurencie v oblasti vydavateľskej činnosti vedeckých periodík.

3 Spolupráca s praxou

Kľúčovým faktorom rozvoja spolupráce s praxou bolo hlbšie prepájanie fakulty s priemyselnými podnikmi a vytváranie vhodných platforiem na riešenie spoločných strategických úloh. K naplneniu tohto globálneho cieľa prispela aj skutočnosť, že bola založená Priemyselná rada MTF STU a jej členmi sa stali vrcholoví predstavitelia významných podnikov a organizácií najmä z TT regiónu.

4 Ľudské zdroje

Oblasť systematickej práce s ľudskými zdrojmi bola v minulosti na fakulte jednou z najviac zanedbávaných. Od roku 2019 sa podarilo úspešne „naštartovať“ procesy smerujúce k naplneniu strategických cieľov v oblasti ľudských zdrojov. Prostredníctvom aplikácie optimalizácie pracovných pozícií, pri súčasnom zavádzaní motivačných nástrojov, sa vytvorili predpoklady na stabilizáciu vysokokvalifikovaných zamestnancov fakulty, schopných plniť jej strategické ciele v oblasti vzdelávania a vedeckovýskumnej činnosti.

5 Strategické finančné riadenie fakulty

Vedenie fakulty úspešne napĺňalo strategické ciele v oblasti finančného riadenia implementáciou procesov zameraných na efektívne využívanie finančných zdrojov a zvyšovanie nezávislosti fakulty na štátnej dotácii.

Pri zostavení finančného plánu (rozpočtu) fakulta precizovala postup zostavenia rozpočtu nákladov a výnosov prostredníctvom čiastkových rozpočtov súčastí fakulty a plánovania nákladov v súlade so zodpovednosťou za vynakladanie nákladov.

Fakultatívne finančné fondy fakulty, vytvorené na alokáciu finančných prostriedkov na plnenie úloh a aktivít vo všetkých oblastiach činnosti fakulty, boli sledované prostredníctvom akčných plánov úloh jednotlivých členov fakultného manažmentu a boli zamerané na plnenie strategických cieľov stanovených v dlhodobom zámere fakulty.

6 Infraštruktúra fakulty

Vedenie fakulty podniklo významné kroky v oblasti budovania infraštruktúry kampusu MTF STU a to tak s ohľadom na potreby zabezpečenia realizácie pedagogických

a vedeckovýskumných aktivít, ako aj s ohľadom na potreby relaxácie zamestnancov a študentov fakulty.

Výrazný posun nastal aj v oblasti systémového riadenia procesov spotreby energií a hospodárenia s nimi a v optimalizácii využitia priestorov v objektoch fakulty.

7 Správa a riadenie

V oblasti „Správa a riadenie“ sa podarilo realizovať viacero kľúčových opatrení na dosiahnutie strategických cieľov v oblasti vnútorného systému kvality, optimalizácie riadiacich procesov a profesionalizácie obslužných činností pre potreby zabezpečenia vzdelávania a vedeckovýskumnej činnosti fakulty.

Významný kvalitatívne pozitívny posun bol dosiahnutý v oblasti public relations a propagácie fakulty smerom k priemyselným partnerom, výskumným a vzdelávacím inštitúciám, relevantnej samospráve a predovšetkým k potenciálnym uchádzačom o štúdium na MTF STU.

Záver

Odpočet plnenia Dlhodobého zámeru MTF STU na obdobie 2019 až 2024 prerokovalo a schválilo Vedenie MTF STU dňa 1. 7. 2025.

Oblasti strategických	Indikátory kľúčových opatrení	Odpočet 2019	Aktualizácia 2020	Odpočet 2020
VZDELÁVANIE	Prehľad a popis študijných programov	11 (Bc), 10 (Ing), 8 (PhD)	nezmenené, príprava akreditácie - zámer 5 - 6 (Bc), 5 - 6 (Ing), 5 - 6 (PhD)	
	Počet hodín priamej výučby na prvom a druhom stupni štúdia	24 h / týždeň (Bc), 24 h / týždeň (Ing.)	nezmenené, príprava akreditácie	
	Počet zorganizovaných seminárov, na ktorých bol obsah študijných programov prediskutovaný s predstaviteľmi priemyselnej praxe	4	2 (väčšina zrušená kvôli koronavírusu)	
	Počet exkurzií študentov v podnikoch	26	10 (väčšina exkurzií zrušená kvôli koronavírusu)	
	Počet odborných prednášok odborníkov z praxe na fakulte	90	70 (menší počet kvôli výpadku priamej výučby v LS kvôli koronavírusu)	
	Počet podaných, schválených a realizovaných projektov v oblasti vzdelávania	8 podaných KEGA projektov, z toho 4 schválené na financovanie, 6 bežiacich KEGA projektov	podať aspoň 10 KEGA projektov	11 podaných, 6 schválených, 8 bežiacich KEGA projektov
	Počet študentov zapojených do vedeckovýskumnej a inej tvorivej činnosti fakulty (ŠVOČ, PVS,...)	124	20 (len PVS, keďže ŠVK bola zrušená kvôli koronavírusu)	
	Počet realizovaných kurzov, seminárov a školení pre študentov, počty zúčastnených študentov	7 kurzov alebo seminárov, približne 200 študentov	5 kurzov alebo seminárov, 250 študentov	
	Počet predmetov, pri výučbe ktorých je využitý softvér MATLAB	13	15	
	Počet predmetov, v ktorých prebieha výučba v anglickom jazyku	1	3	
	Počet akreditovaných a realizovaných študijných programov, v ktorých prebieha výučba kompletne v anglickom jazyku	0	0	
	Počet zahraničných študentov aktuálne študujúcich na fakulte	21	25	29
	Štatistika mobilit študentov a pedagógov (vycestovania)	17 (študenti), 76 (zamestnanci)	5 (študenti), 20 (zamestnanci) - výpadok kvôli koronavírusu	23 (študenti), 11 (zamestnanci)
	Medziročné porovnanie počtu jednotiek dostupnej študijnej literatúry (skriptá, učebnice, ...)	20 066 (knižničný fond bez kvalifikačných prác)	22 000 (knižničný fond bez kvalifikačných prác)	20143
	Medziročné porovnanie počtu a popis didaktickej techniky a laboratórnej techniky pre výučbu	114 laboratórnych prístrojov, 97 dataprojektorov	120 laboratórnych prístrojov, udržať počet 97 dataprojektorov (čiastočná obmena)	144 laboratórnych prístrojov, zariadení a pomôcok; 106 dataprojektorov
VEDA, VÝSKUM A TVORIVÁ ČINNOSŤ	Medziročné porovnanie počtu a popis platných licencií softvérov pre výučbu	62	62	
	Objem financií, získaných na rozvoj výskumnej infraštruktúry v rámci rozvojových projektov a dotácie	7 600 000 €	1 500 000 €	141 174 €
	Pomer počtu získaných a podaných domácich výskumných projektov a objem financií získaných na ich riešenie, prepočítaný na jedného tvorivého zamestnanca fakulty	28,6 % / 3350 €	35 % / 3500 €	37,5 % / 3 587 €
	Pomer počtu získaných a podaných medzinárodných výskumných projektov a objem financií	40 % / 443 €	40 % / 800 €	3/2; 940,01 €
	Podiel výskumníkov s kvalifikačným stupňom IIa a I na celkovom počte tvorivých zamestnancov	6,2 % / 2	7,2 % / 3	12%
	Počet vytvorených postdoktorandských pracovných miest	0	1	5,9
	Počet publikácií vo vedeckých periodikách evidovaných v citačnej databáze WOS a Scopus a z toho	83 / 20 / 28	85 / 15 / 35	112 / 40 / 37
	Objem financií vyčlenených na realizáciu vydavateľskej činnosti	15 395 €	15 000 €	14 509 €
	Počet vedeckých monografií, vydaných v renomovaných zahraničných vydavateľstvách	1	1	0
	Citačný index fakultného vedeckého časopisu	39	40	

	Počet pozvaných prednášok zamestnancov fakulty na medzinárodných vedeckých konferenciách	1	3	3
	Počet podaných a udelených patentov a úžitkových vzorov, počet poskytnutých licencií	24	20	36
	Počet národných a medzinárodných ocenení výskumných tímov a jednotlivcov za výsledky v oblasti vedy a výskumu	5	5	3
	Počet realizovaných významných vedeckých a odborných podujatí na pôde fakulty	21	20	12
	Počet účastí zamestnancov fakulty vo vedeckých a odborných grémiách rezortného, celoštátneho a medzinárodného významu	102	100	106
	Počet realizovaných aktivít, zameraných na zvyšovanie povedomia etiky vedeckej práce a počet aktivít, zameraných na popularizáciu výsledkov vedy a výskumu širokej verejnosti	27	27	7
SPOLUPRÁCA S PRAXOU	Počet vytvorených nových spoločných výskumných pracovísk a laboratórií	2 (UIAM – spustený proces budovania laboratória so spoločnosťou KIT s.r.o. a UMAT s ZEISS, s.r.o.)	2 (dobudovanie laboratórií)	
	Počet spoločných projektov, ktoré boli riešené v spolupráci s priemyselnými podnikmi	6	6	9
	Počet projektov, ktoré boli riešené v spolupráci s priemyselnými podnikmi formou zmluvného výskumu	286	286	183
	Aktualizovaná databáza ponuky činností a expertíz výskumných pracovísk a high-tech laboratórií fakulty	Vydaná publikácia Výskumný potenciál MTF, počet údajov v databáze: 2512 + vytvorená web stránka	počet údajov v databáze: 2525	splnené
	Počet zmluvných partnerov (zmluvy o dlhodobej spolupráci so subjektami z hospodárskej praxe)	4	4	5
	Počet udelených patentov, priemyselných vzorov a poskytnutých licencií	24	24	21
	Počet založených nových Start-up a Spin-off firiem s podporou fakulty	0	1	1
	Celková suma financií získaných z podnikateľskej činnosti nadväzujúcej na hlavnú činnosť (zo zmlúv o	418 251 €	418 251 €	278 221 €
	Podiel sumy financií z podnikateľskej činnosti, ktoré mali vedecký charakter, k celkovej sume financií z	Podiel 54,27% (226 981,- EUR)	Podiel 55 %	Podiel 70 % (76 501 €)
ĽUDSKÉ ZDROJE	Vypracovaná a aplikovaná Stratégia ľudských zdrojov		Spracovať do 31.12.2020	
	Vypracovaný a aplikovaný systém odmeňovania zamestnancov	Smernica dekana č. 10/2019 - SD "Platový predpis MTF STU v Bratislave so sídlom v Trnave", schválené pravidlá prerozdelenia sumy finančných prostriedkov na pracoviská, určených na osobné príplatky a odmeny zamestnancov	splnené	splnené
	Počet zamestnancov, ktorí sa v danom roku zapojili do vzdelávania, zameraného na rozvoj ich	215	200	80
	Počet hodín doplnkového vzdelávania na jedného tvorivého zamestnanca	7,43 (1025/138)	20	1,62
	Počet hodín odborného vzdelávania na jedného administratívneho a technicko-hospodárskeho	5,49 (423/77)	20	1,04
	Počet zamestnancov, ktorí si v danom roku zvýšili svoju kvalifikáciu	11	10	11
	Počet začatých a úspešne ukončených habilitačných konaní zamestnancov fakulty	5	3	1
	Počet začatých a úspešne ukončených inauguračných konaní zamestnancov fakulty	0	0	0
	Počet zamestnancov, ktorí v danom roku získali vedecký kvalifikačný stupeň	3	2	2
	Počet významných pedagogických a vedeckých osobností z externého prostredia zapojených do	17	20	7
	Počet fakultných športových a spoločenských podujatí a miera percentuálnej účasti zamestnancov na	12 / 60 %	12 / 75 %	14 / 75 %
	Počet poskytovaných zamestnaneckých benefitov a miera ich využívania	25; 84 %	25; 85 %	25; 85 %
	Pomer tvorivých a odborných zamestnancov k administratívnym a prevádzkovým zamestnancom	3,26 (učitelia 147,92 ; VVZ 56,61 ; odborní 41,95 ostatní 34,28 prevádzkoví 42,32)	3,5	1,15
	Počet študentov pripadajúcich na jedného pedagogického pracovníka	12,7 (147,92 pedagógov, 1872 študentov k 31.10.2019)	12	12,62
	Počet zamestnancov fakulty vo Vedeckých radách univerzít/ fakúlt	17	20	20
	Ročné plány úloh v jednotlivých funkčných oblastiach	Vzhľadom na termín schválenia DZ ročný plán na rok 2019 vo funkčnej oblasti "Strategické a finančné riadenie fakulty" nebol zostavený, postupovalo sa v nadväznosti na relevantné úlohy stanovené Vedením MTF STU	Plán úloh na rok 2020 vo funkčnej oblasti "Strategické a finančné riadenie fakulty", ktorý je rozpracovaný do plánov úloh vedúcich oddelení a zodpovedných zamestnancov, ktorí sú v riadiacej kompetencii tajomníčky fakulty. Plnenie plánu úloh prepojiť na hodnotenie zamestnancov a ich odmeňovanie.	splnené

STRATEGICKÉ FINANČNÉ RIADENIE FAKULTY	Rozpočty organizačných jednotiek fakulty		Zostaviť rozpočet fakulty na rok 2020 podľa zdrojov a pracovísk (ústavy, účelové zariadenie, dekanát), prepojiť na plán VO	splnené										
	Pravidlá hospodárenia a prideľovania zdrojov organizačným jednotkám fakulty		Vypracovať a schváliť vnútorný predpis fakulty "Pravidlá hospodárenia MTF STU"so zohľadnením dohodnutého postupu prideľovania zdrojov ústavom aplikovaného pri zostavení rozpočtu na rok 2020	čiastočne splnené										
	Systém sledovania nákladov a výnosov organizačných jednotiek fakulty	Pasportizácia priestorov fakulty na prepočet vybraných nákladových položiek	Identifikovať nákladové položky a zdroje v rámci zostavenia rozpočtu v štruktúre ústavy, účelové zariadenie a dekanát	splnené										
	Hospodársky výsledok fakulty	<table><tr><th colspan="3">2019</th></tr><tr><th>Náklady</th><th>Výnosy</th><th>Hosp. výsl.</th></tr><tr><td>15 800 059,02</td><td>15 929 020,95</td><td>128 961,93</td></tr></table>	2019			Náklady	Výnosy	Hosp. výsl.	15 800 059,02	15 929 020,95	128 961,93	Dosiahnuť kladný HV, zlepšiť štruktúru náklady- výnosy optimalizáciou nákladov	117086,28	
	2019													
	Náklady	Výnosy	Hosp. výsl.											
	15 800 059,02	15 929 020,95	128 961,93											
	Výnosy z podnikateľskej činnosti a ich podiel na celkových výnosoch fakulty	Celkové výnosy fakulty 2019 (15 929 020,95 €) Výnosy z podnikateľskej činn. (745 846,89 €) Podiel v % : 4,68 %	Udržať porovnateľný podiel výnosov z podnikateľskej činnosti na celkových výnosov fakulty	1,82%										
Celkový ročný objem (nekapitálových) finančných zdrojov fakulty	9.821.274 EUR	Objem nekapitálových finančných zdrojov fakulty udržať v porovnateľnej štruktúre a objeme financií	16329163,88											
Podiel iných ako dotačných zdrojov na príjmoch v rozpočte fakulty	Celkové príjmy fakulty 2019 (9 821 274 €) Vlastné príjmy fakulty vrátane ŠDaJ (1 436 884 €)	Udržať trend vývoja	7,20%											
Podiel mzdových nákladov na celkových nákladoch fakulty	Celkové náklady fakulty 2019 (15 800 059 €) Mzdové náklady vrátane ŠDaJ (8 047 348 €) Podiel v % : 50,93 %	Zlepšiť štruktúru nákladov v prospech rozvoja fakulty znížením podielu mzdových nákladov na celkových nákladoch fakulty	53,08%											
INFRAŠTRUKTÚRA FAKULTY	Investičný plán na príslušný rozpočtový rok		Zostavenie investičného plánu na rok 2020 ako súčasť rozpočtu fakulty na rok 2020, východiskom na zostavenie investičného											
	Objem finančných prostriedkov investovaných do prístrojového vybavenia	169 630,26 €	Pokračovať v trende modernizáciou prístrojového vybavenia a v súlade so stanovenými cieľmi projektov	109 620,47 €										
	Architektonický zámer využitia areálu vrátane botanickej záhrady		splnené	Napĺňané po etapách										
	Energetická spotreba	<table><tr><td>Spotreba energie-elektrická energia</td><td>329 623,48</td></tr><tr><td>Spotreba energie-tepelná energia</td><td>397 642,58</td></tr><tr><td>Spotreba energie - vodné</td><td>51 589,41</td></tr><tr><td>Spotreba energie-plyn</td><td>9 977,59</td></tr><tr><td>Spotreba energie</td><td>788 833,06</td></tr></table>	Spotreba energie-elektrická energia	329 623,48	Spotreba energie-tepelná energia	397 642,58	Spotreba energie - vodné	51 589,41	Spotreba energie-plyn	9 977,59	Spotreba energie	788 833,06	Procesné nastavenie odborných činností - činnosti súvisiace s energetikou v rámci oddelenia BŽŽP. Sledovanie odberu médií, ich efektivita a vplyv na čerpanie FP v rámci rozpočtu, projekt InGrid.	268 583,93 €
		Spotreba energie-elektrická energia	329 623,48											
		Spotreba energie-tepelná energia	397 642,58											
		Spotreba energie - vodné	51 589,41											
		Spotreba energie-plyn	9 977,59											
	Spotreba energie	788 833,06												
				395 843,19 €										
			29 583,21 €											
			19 002,87 €											
			713 013,20 €											
Plán modernizácie a rozvoja ŠDaJ	Realizácia projektov: na rozšírenie bufetu a prepojenie so študentskou jedálňou, poskytovanie stravovacích a ubytovacích služieb s cieľom zvýšenia ich úrovne, stravovacie služby, riešenie personálneho obsadenia ÚZ ŠDaJ	Rozšírenie bufetu a prepojenie so študentskou jedálňou. Vybudovanie požiarneho schodiska. Oprava fasády a balkónov, malovanie izieb.	Rozšírenie bufetu a prepojenie so študentskou jedálňou. Vybudovanie požiarneho schodiska. Oprava fasády a balkónov, malovanie izieb.											
Hospodársky výsledok ŠDaJ	HV ŠJ Bufet: +2822,18 € HV ŠD Príjmový účet: +27663,47 € HV ŠD PČ: +11754,43 € HV ŠJ: +2086,82 € HV ŠD Dotačný účet: 0,00 €	Kladný	135 173,39 €											
Výnosy ŠDaJ z podnikateľskej činnosti	65 548,55 €	Udržať trend vývoja	27 382,26 €											
	Mapa procesov fakulty	vytvorená mapa procesov v hlavnom členení	Vytvoriť mapy procesov fakulty	splnené										
	Identifikovaní vlastníci procesov	splnené												

SPRÁVA A RIADENIE	Systém hodnotenia výkonu manažérov organizačných jednotiek fakulty	vypracovaný a čiastočne aplikovaný systém hodnotenia manažérov prostredníctvom hodnotiacich rozhovorov	Do 31.12.2020 implementovať na všetky organizačné zložky fakulty	čiastočne splnené
	Inovovaná organizačná štruktúra riadenia fakulty	Organizačný poriadok MTF STU schválený na AS MTF STU k 1.1.2020		splnené
	Vytvorený a každoročne aktualizovaný dokument „Marketingová stratégia fakulty“	schválená a implementovaná časť Marketingovej stratégie fakulty so zameraním na uchádzačov o štúdium na MTF STU	Do 31.12.2020 kompletne dopracovať Marketingovú stratégiu fakulty	splnené
	Počet nových členov združenia ALUMNI	4	30	
	Podiel absolventov registrovaných v združení ALUMNI k celkovému počtu absolventov fakulty	absolventi spolu (1986 - 2019) 25 210 743 členov celkom 2,95 %	2,97 %	

Aktualizácia 2021	Odpočet 2021	Odpočet 2022	Odpočet 2023	Odpočet 2024	Odpočet 2020-2024
		Zosúladenie študijných programov (8 ŠP Bc. štúdium, 6 ŠP Ing. štúdium, 5 ŠP PhD. štúdium)	8 ŠP Bc. štúdium, 6 ŠP Ing. štúdium, 5 ŠP PhD. štúdium	8 ŠP Bc. štúdium, 6 ŠP Ing. štúdium, 5 ŠP PhD. štúdium	Aktuálne 8 ŠP na Bc. štúdiu, 6 ŠP na Ing. štúdiu, 5 ŠP na PhD. štúdiu. Príprava novej akreditácie študijných programov s uskutočňovaním výučby podľa nových študijných plánov od akademického roku 2026/2027 (7 ŠP Bc., 7 ŠP Ing., 5 ŠP PhD. štúdium) - SPLNENÉ
		22 h./týždeň (Bc. štúdium), 24 h./týždeň (Ing. štúdium)	22 h./týždeň (Bc. štúdium), 24 h./týždeň (Ing. štúdium)	22 h./týždeň (Bc. štúdium), 24 h./týždeň (Ing. štúdium)	22 h. /týždeň (Bc. štúdium), 24 h. /týždeň (Ing. štúdium), zvýšenie počtu hodín priamej výučby v akademickom roku 2026/2027 na 24 h./týždeň Bc. štúdium, 26 h./týždeň Ing. štúdium - SPLNENÉ
4					44 - SPLNENÉ
25					79 - SPLNENÉ
80					233 - SPLNENÉ
podať aspoň 8 KEGA projektov	7 podaných, 5 schválených, 8 bežiacich KEGA projektov	9 podaných, 4 schválené, 10 bežiacich KEGA projektov	13 podaných, 4 schválené, 9 bežiacich KEGA projektov	10 podaných, 4 schválené, 9 bežiacich KEGA projektov	SPLNENÉ
120					ŠVK: 300 (výnimka rok 2020, z dôvodu pandémie COVID 19 sa nekonala). PVS: 91, VVČ: 62 realizovaná na ústavoch fakulty - ČIATOČNE SPLNENÉ
5 kurzov alebo seminárov, 250 študentov					77 / 2262 študentov SPLNENÉ
15					20 - SPLNENÉ
3					8 predmetov na Bc. štúdiu ŠP PPT, 2 predmety na Ing. štúdiu ŠP PPN, kompletný študijný plán v 4 študijných programoch na PhD. štúdiu - SPLNENÉ
0					4 (PhD) V REALIZÁCII
25	34	123	102	198	SPLNENÉ
17 (študenti), 76 (zamestnanci)	10 (študenti), 88 (zamestnanci)	12 (študenti), 273 (zamestnanci)	12 (študenti), 326 (zamestnanci)	30 (študenti), 360 (zamestnanci)	Údaje pri zamestnancoch zahŕňajú všetky zahraničné vycestovania. Na počtoch vycestovaní sa prejavilo obdobie pandémie COVID 19 (najmä 2020-2022 s presahom na 2023) - ČIASTOČNE SPLNENÉ
22 000 (knižničný fond bez kvalifikačných prác)	20212	20274	20303	20316	SPLNENÉ
150 laboratórnych prístrojov, zariadení a pomôcok; 106 dataprojektorov	171 laboratórnych prístrojov, zariadení a pomôcok; 106 dataprojektorov	200 laboratórnych prístrojov, zariadení a pomôcok; 122 dataprojektorov	226 laboratórnych prístrojov, zariadení a pomôcok; 126 dataprojektorov	238 laboratórnych prístrojov, zariadení a pomôcok; 131 dataproiektorov	SPLNENÉ
62					Počty platných SW licencií v jednotlivých rokoch od roku 2021 nebol sledovaný. Stav ku koncu hodnoteného obdobia je uvedený v tabuľke na adrese: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1uhu9BD0ALYezZrBvKPdCj_grVNWIFkFu/edit?usp=sharing&ouid=104416509172697161543&rtpof=true&sd=true
1 500 000 €	480 254,94 €	844 997,52 €	6 124 188,42 €	284 061,35 €	V štruktúre položiek Rozpisu dotácie STU na jej jednotlivé súčasti nie je možné jednoznačne identifikovať finančné prostriedky, ktoré sú pridelené na rozvoj výskumnej infraštruktúry. Z tohto dôvodu sme od roku 2020 sledovali finančné prostriedky, ktoré boli použité na rozvoj výskumnej infaštruktúry (cca 7,8 mil. €). V celom sledovanom období bolo na rozvoj výskumnej infraštruktúry MTF STU použitých cca 15,4 mil. €
35 % / 3600 €	26,5 % /3 625 €	58,6 % /3 708 €	12,5 % /4 416 €	30,4 % / 4 768 €	SPLNENÉ
40 % / 800 €	2/4; 1691,11 €	5/0; 966,00 €	4/2; 2541,58 €	2/3; 2272,00 €	Nie všetky podané projekty boli v danom roku aj vyhodnotené. Z tohto dôvodu údaje
8 % / 3	14%	17%	20%	20%	SPLNENÉ
1	2	0	2,9	2,5	SPLNENÉ
90 / 15 / 40	127 / 62 / 30	102 / 35 / 43	126 / 63 / 39	130 / 59 / 33	SPLNENÉ
15 000 €	37 333 €	30 897 €	10 420 €	8 936 €	Nižšie sumy vynaložené na publikačnú činnosť v posledných dvoch rokoch súvisia s vydávaním vyššieho počtu finančne málo náročných elektronických skrípt a poklesom vydávania finančne náročnejších VŠ učebníc a vedeckých monografií. Uvedené dáta predstavujú publikácie schválené v edičnom pláne fakulty.
2	2	2	2	0	SPLNENÉ
40					Časopis „VEDECKÉ PRÁCE MTF STU“ zanikol (na základe rozhodnutia Vedenia fakulty č. 19/2023 zo dňa 14.4.2023).

3	2	1	0	4	SPLNENÉ
20	30	22	39	40	SPLNENÉ
5	6	1	1	1	SPLNENÉ v rokoch 2019 až 2021. V ostatných rokoch bol zaznamenaný nízky záujem pracovísk zapájať sa do výziev na predkladanie návrhov na ocenenia.
20	10	5	14	17	SPLNENÉ - v rokoch 2020 - 2022 prevažne online podujatia
100	109	110	107	107	SPLNENÉ
27	6	11	11	9	PRIEBEŽNE PLNENÉ - veľký počet obsahovo malých aktivít je postupne nahrádzaný menším počtom obsahovo a časovo rozsiahlejších aktivít.
1				UIAM v roku 2024 začal budovať spoločné laboratórium v spolupráci s UPIM v rámci projektu INFRA II pod názvom Kooperatívny rekonfigurovateľný smart VS v kontexte konceptov Priemysel 4.0 a Priemysel 5.0.	SPLNENÉ
5	9	13	13	6	SPLNENÉ
220	272	281	282	227	SPLNENÉ
2600					Databáza ponuky činností a expertíz jednotlivých pracovísk MTF STU je priebežne aktualizovaná na základe podnetov z pracovísk fakulty. V roku 2023 bola vytvorená principiálne nová zintegrovaná forma databázy.
4	8	2	3	8	SPLNENÉ
20	21	10	28	23	SPLNENÉ
1		1		1	SPLNENÉ
300 000 €	444 836 €	784 519 €	1 054 249 €	1 092 137 €	SPLNENÉ
Podiel 57 %	Podiel 89 % (44 519 €)	Podiel 98 % (11 602 €)	Podiel 95 % (40 978 €)	95% (42 218 €)	SPLNENÉ
Aplikácia Stratégie rozvoja ľudských zdrojov MTF STU					Stratégia ľudských zdrojov vypracovaná, z dôvodu pandémie COVID 19 neschválená ako oficiálny dokument - NESPLNENÉ
Pokračovať v plnení	splnené	splnené	splnené	splnené	SPLNENÉ
200	86	85	96	76	Diskutabilná korektnosť sledovaných údajov. Do budúcnosti precízne nastaviť merateľný
20	7,77	8,96	5,75	9,19	NESPLNENÉ
20	2,86	1,8	2,06	2,97	NESPLNENÉ
10	12	11	14	5	SPLNENÉ
5	5	2	1	1	ČIASTOČNE SPLNENÉ
1	1	4	1	0	SPLNENÉ
2	4	7	4	0	SPLNENÉ
20	7	8	8	9	NESPLNENÉ
12 / 75 %	8 / 60 %	9 / 60 %	21 / 75 %	30 / 75 %	2020 - 2022 prevažne online podujatia - ČIASTOČNE SPLNENÉ
25; 85 %	41; 80 %	41; 80 %	42; 74 %	42; 76 %	ČIASTOČNE SPLNENÉ - navýšenie počtu benefitov paradoxne prinieslo zníženie miery ich
3,5	1,2	1,1	0,99	0,94	NESPLNENÉ - pôvodný zámer výrazne ovplyvnení investíciami v oblasti infraštruktúry a športovísk fakulty
12	12,32	11,9	12,18	12,91	SPLNENÉ
20	19	18	18	17	ČIASTOČNE SPLNENÉ
Pokračovať v aplikácii	splnené	splnené	splnené	splnené	Plán úloh v oblasti "Strategické a finančné riadenie fakulty" bol plne implementovaný prostredníctvom systému evaluácií ústavov a centier MTF STU. Výstupy z evaluácií ústavov a centier MTF STU sú každoročne rozpracované do ročných plánov úloh riaditeľov ústavov a vedúcich centier v kľúčových oblastiach ich činnosti. Plnenie plánov úloh je prepojené na hodnotenie zamestnancov príslušných pracovísk a ich odmeňovanie. Na "dekanátnych pracoviskách" sa finančné riadenie realizuje prostredníctvom plnenia relevantných úloh stanovených Vedením MTF STU.

Pokračovať v aplikácii, precizovať	splnené				Rozpočet MTF STU sa zostavuje na základe potrieb zabezpečenia prevádzky a rozvoja fakulty a jej jednotlivých pracovísk. Vychádza z ročného Rozpisu dotácie STU na jej jednotlivé súčasti a z disponibilných vlastných zdrojov. Pôvodný plán nastavenia rozpočtov organizačných jednotiek fakulty bol prehodnotený z dôvodu výrazne zníženého objemu dotácie finančných prostriedkov prideľovanej MŠVVaM v rokoch 2021-2023.
Aplikovať					Aby bolo možné vypracovať pravidlá hospodárenia, súčasťou ktorých bude postup prideľovania zdrojov organizačným jednotkám fakulty, bolo potrebné zrealizovať analýzu nákladov a ich priradenie konkrétnym pracoviskám. To bolo zrealizované v rokoch 2020 a 2021 v súčinnosti s vedúcimi jednotlivých pracovísk fakulty. Následne boli analyzované možné metódy a výpočty prideľovania aj spoločných nákladov konkrétnym pracoviskám. V roku 2023 boli tieto postupy pilotne zavedené do praxe prostredníctvom EIS MAGION. V roku 2024 boli vyhodnotené prostredníctvom prepočtu prínosu jednotlivých pracovísk do dotácie v porovnaní so skutočnými nákladmi. Na základe diskusie s riaditeľmi ústavov a vedúcimi centier fakulty, Vedenie MTF STU rozhodlo o neimplementovaní takéhoto prideľovania zdrojov organizačným jednotkám fakulty.
Pokračovať v aplikácii, precizovať identifikáciu nákladových položiek vo väzbe na zdroje a pracoviská.a VO	splnené	splnené	splnené	splnené	SPLNENÉ
Udržať trend vývoja	258402,69	503307,65	399266,01	551936,92	SPLNENÉ
Udržať trend vývoja	2,75%	5,77%	7,14%	6,66%	SPLNENÉ
Udržať trend vývoja	14320451,74	13810666,49	17212826,43	18764988,83	SPLNENÉ
Udržať trend vývoja	11,12%	19,24%	19,55%	19,63%	SPLNENÉ
Pokračovať v optimalizácii nákladov v prospech rozvoja fakulty	56,07%	65,93%	62,73%	62,66%	SPLNENÉ
Pokračovať v aplikácii	splnené	splnené	splnené	splnené	SPLNENÉ
Pokračovať v trende modernizáciou prístrojového vybavenia a v súlade so stanovenými cieľmi projektov	362 798,12 €	644 208,55 €	6 668 564,39 €	405 997,62 €	SPLNENÉ
Napĺňané po etapách	Napĺňané po etapách	Napĺňané po etapách	Napĺňané po etapách	Napĺňané po etapách	SPLNENÉ
Pokračovať v trende nastavenia energetickej efektívnosti a v rozvoji energetického riadenia.	Napĺňané po etapách	320 248,60 €	320 950,41 €	628 740,07 €	SPLNENÉ
	319 634,27 €	300 105,14 €	306 536,91 €	331 963,00 €	SPLNENÉ
	26 009,90 €	21 966,68 €	32 254,44 €	28 151,83 €	SPLNENÉ
	23 398,26 €	27 081,06 €	100 585,84 €	126 137,80 €	SPLNENÉ
Spolu	369 042,43 €	669 401,48 €	760 327,60 €	1 114 992,70 €	SPLNENÉ
Vybudovať posilňovňu v priestoroch ŠD. Opraviť fasádu a balkóny, vymaľovať izby. Modernizovať výmenikovou stanicu OST.	Vybudovať posilňovňu v priestoroch ŠD. Opraviť fasádu a balkóny, vymaľovať izby. Modernizovať výmenikovou stanicu OST.	oprava balkonov ŠD blok A. rekonštrukcia výťahu blok A č.1 modernizácia a zvýšenie štandardu izieb s nábytkom	oprava balkonov ŠD blok A. rekonštrukcia výťahu blok A č.2 turnikety na vstup blok A a B, prečerpávacía stanica blok A	výmena protipožiarnych dverí rekonštrukcia výťahu blok A č.3 stojisko poplopopodzemných kontajnerov, zosilovacia stanica vody blok B	SPLNENÉ
Kladný	141 622,33 €	358 721,60 €	186 393,80 €	196 123,91 €	SPLNENÉ
Udržať trend vývoja	26 117,87 €	77 992,63 €	95 283,14 €	104 806,15 €	SPLNENÉ
Aplikovať s cieľom zefektívnenia procesov	splnené				SPLNENÉ
					SPLNENÉ

					Hodnotenia výkonu manažérov organizačných jednotiek fakulty je realizované v podmienkach ústavov a centier MTF STU. Zatiaľ nebolo aplikované na manažérov/manažérky "dekanátnych pracovísk".
					SPLNENÉ
Aplikovať marketingovú stratégiu fakulty	splnené	splnené	splnené	splnené	SPLNENÉ
30					Činnosť združenia Alumni bola od roku 2021 utlmovaná a v roku 2023 začal proces jeho likvidácie.
3 %					Činnosť združenia Alumni bola od roku 2021 utlmovaná a v roku 2023 začal proces jeho likvidácie.