

NÁVRH ZEFEKTÍVNENIA BALENIA AKO SÚČASŤ PROCESOV UDRŽATEĽNEJ SPÄTNEJ LOGISTIKY

Vypracoval: Bc. Lucia Sklenárová

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave, Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: Ing. Helena Fidlerová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2020/2021

Abstrakt:

Študentská vedecká práca je zameraná na problematiku kutýkajúcu sa balenia v priemyselnej spoločnosti BestBolt, s. r. o., ktoré je súčasťou procesov udržateľnej spätnej logistiky. Cieľom práce je navrhnúť opatrenia na zefektívnenie procesov balenia v spoločnosti s prihliadnutím na analýzu súčasného stavu procesov balenia rešpektujúc ciele trvalo udržateľného rozvoja. Úlohou čiastkových cieľov práce je navrhnúť konkrétne opatrenia, za pomoci ktorých bude spoločnosť schopná znížiť svoje náklady na obstaranie obalových materiálov a obalovej techniky, znížiť objem obalových materiálov uvádzaných na trh Slovenskej republiky a v neposlednom rade eliminovať negatívne dopady na životné prostredie. Výsledkom práce je rozšírenie procesov balenia v spoločnosti BestBolt, s. r. o. Prostredníctvom zavedenia evidencie obalov plynúcich do spoločnosti od dodávateľov tovaru v programe MS Excel. Navrhnutý systém evidencie poskytne spoločnosti prehľad a vedomosť o množstve obalov, ktoré možno opätovne využiť na balenie výrobkov, a tým zabezpečí zníženie potreby nákupu nových obalových materiálov, zníženie nákladov spojených s nákupom a zníženie nákladov za recyklačné poplatky. V súlade s hierarchiou odpadového hospodárstva navrhnutý systém zabezpečí i zníženie negatívneho dopadu na životné prostredie. Súčasťou výsledku práce je nový štandardizovaný pracovný postup súvisiaci s evidenciou obalov a plniaci ciele trvalo udržateľného rozvoja zameraného na zníženie negatívnych dopadov na životné prostredie.

Kľúčové slová: spätná logistika, obaly, odpadové hospodárstvo, udržateľná logistika, hierarchia odpadu

NÁVRH APLIKÁCIE 8D REPORTU PRI REKLAMÁCII VÝKOVKU PRE PREVODOVKY

Vypracoval: Bc. Dominika Paulenová

Názov vysokej školy: Materiálovotechnologická fakulta v Trnave, Slovenská technická univerzita v Bratislave

Vedúci práce: Ing. Katarína Lestyánszka Škúrková, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2020/2021

Abstrakt: Cieľom práce je návrh aplikácie 8D reportu pri reklamácii výkovku pre prevodovky v spoločnosti HKS Forge, s.r.o. v Trnave. Práca je zameraná na reklamáciu výkovku pre prevodovky pomocou 8D reportu a zhodnotenie navrhovaného riešenia. Súčasťou práce je vypracovaná Paretova analýza v spojení s vyskytujúcimi sa chybami pri zvolenej súčiastke, v ktorej sme si určili najčastejšie sa vyskytujúcu chybu a následne aplikovali metódu 8D v deviatich krokoch. Následne sme zhodnotili návrh aplikácie 8D reportu, efektivitu opatrení a takisto dosiahnuté výsledky po zavedení týchto opatrení. Zistili sme, že pri riešení reklamácií pomocou 8D reportu je potrebné, aby sa do neho zapájali všetky oddelenia pracujúce s touto súčiastkou a pomocou metódy 5x prečo sme zistili možné príčiny, kvôli ktorým mohla rozmerová chyba nastať.

Kľúčové slová: 8D report, reklamácia, kvalita, chyba

NÁVRH OPATRENÍ UPLATNENIA METÓDY 5S V O2 SLOVAKIA, S.R.O. NA ÚSEKU SIETÍ

Vypracoval: Lukáš Lehotský

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave, Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: doc. Ing. Dagmar Babčanová PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu (MTF)

Rok vypracovania: 2020/2021

Abstrakt:

Práca ŠVOČ sa zaoberá problematikou „štíhlosti“ v administratívnych procesoch pri aplikácii 5S v praxi technologickej kancelárie, na úseku sietí. Cieľom práce ŠVOČ je návrh opatrení pre uplatnenie metódy 5S smerujúcich k eliminácii plytvania na pracovisku. Pri implementácii 5S bola pozornosť zameraná na každý z bodov metodiky, najviac na štandardizáciu. Z analýzy súčasného stavu v technologickej kancelárii boli zistené, medzi inými, aj nasledujúce nedostatky: pohyb v kancelárii bol obmedzený počtom prekážok, škatule a zariadenia boli rozmiestnené voľne po priestore kancelárie, materiál s vysokou finančnou hodnotou bol uložený nesprávne (riziko poškodenia), množstvo času stráveného zamestnancom pri hľadaní konkrétneho materiálu, ukladanie novopríchodných zariadení na aktuálne prázdne miesto v kancelárii, množstvo škatúl a iných obalov so zariadeniami, neporiadok na pracovných stoloch, zariadenia a materiál boli bez označenia a neexistovali vyznačené zóny na uloženie tohto materiálu. Cieľ práce bol naplnený tým, že bolo zabezpečené usporiadanie a správne kategorizovanie všetkých zariadení, náhradných dielov a materiálu. Na základe pozorovania bola vznesená potreba udržiavania pracoviska v čistote podľa vnútorných smerníc bezpečnosti pracoviska. Bola vytvorená online zdieľaná databáza v prehľadnej forme, kde je jasne určená pozícia jednotlivých komponentov a zavedený bol systém postupného pripisovania a odpisovania zariadení, materiálu a komponentov podľa aktuálneho využitia. Rovnako bol zavedený systém odvážania obalového materiálu potrebného na spätné zabalenie zariadení po testovaní na hlavný sklad.

Kľúčové slová: Lean Management, Lean Office, plytvanie, Kaizen, procesy, 5S.

Návrh opatrení na uplatnenie vybraných Agilných metód v riadení Major CAPEX projektov spoločnosti SLOVNAFT, a. s.

Vypracoval: Tomáš Sulyok

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave, Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: doc. Ing. Helena Makyšová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu - MTF

Rok vypracovania: 2020/2021

Abstrakt:

Bakalárska práca navrhuje využitie vybraných agilných metodických prístupov na elimináciu neistoty a plytvania v spoločnosti Slovnaft, a.s. Úpravou Scrum pokeru sa nám podarilo vytvoriť metódu na lepšie hodnotenie rizík. Táto metóda eliminuje zaujatosť a nesúlad v hodnotení rizika, ktoré sa môžu vyskytnúť pri tradičnom hodnotení rizika. Navrhovaná metóda hodnotenia rizika v projektovom manažmente alebo manažmente rizík bola vyvinutá so zámerom, aby si ju osvojil nielen Slovnaft a.s., ale aj ďalšie spoločnosti. Využitie Standup a retrospektívy v Major Capex projektoch a Stage Gate procesoch, pomôže pri lepšom rozhodovaní v ďalších fázach projektu.

Kľúčové slová: Agilné metódy, Lean Management, Risk Management,

NÁVRH IMPLEMENTÁCIE KAIZEN VO VÝROBNOM PODNIKU

Vypracoval: Juraj Štrbo

Názov vysokej školy: Slovenská Technická Univerzita, Materiálovo-technologická fakulta

Vedúci práce: doc. Ing. Helena Makyšová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2020/2021

Abstrakt:

Práca SVOČ, ktorá je aj časťou spracovávanej bakalárskej práce, je návrh implementácie vybraných prvkov metódy KAIZEN v priemyselnom podniku. Súčasný trh ponúka veľké množstvo dodávateľov pre rôzne oblasti života. Preto je pre každú jednu spoločnosť cieľom vyrábať čo najlacnejšie, v čo najkratšom čase a čo najvyššej kvalite. A získať tak konkurenčnú výhodu a lepšie postavenie na trhu. Preto sa v každej spoločnosti stretávame s procesom neustáleho zlepšovania. Spoločnosť GPV Slovakia s.r.o si tento problém plne uvedomuje a preto je otvorená myšlienke neustáleho zlepšovania a sama má zavedenú politiku KAIZEN – politiku neustáleho zlepšovania procesov. V krátkom úvode si predstavíme problematiku metódy KAIZEN. Následne aplikáciou pozorovania a analýzy procesov súvisiacich s neustálym zlepšovaním v spoločnosti GPV Slovakia s.r.o. definujeme aktuálne problémy. V skratke navrhujeme riešenia zistených problémov tak, aby boli ľahko aplikovateľné do praxe, s čo najmenšími investíciami a čo najväčším prínosom pre spoločnosť, a tak spoločnosť GPV Slovakia s.r.o získala už spomínanú konkurenčnú výhodu a lepšie postavenie na trhu.

Kľúčové slová: KAIZEN, zlepšovanie procesov, 5S, kvalita, Nástroje manažmentu kvality

VYPRACOVANIE ŠTANDARDU PRE ZLEPŠENIE VYBRANÝCH FUNKCIÍ ELEKTROMOBILOV V PCA SLOVAKIA S. R. O.

Vypracoval: Bc.Marek Dúcky

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave,
Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: doc. Ing. Henrieta Hrablík Chovanová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2020/2021

Abstrakt:

Cieľom práce bolo vytvoriť štandard podľa, ktorého sa vykonáva skúška „REMOTE LEV“ a zaškoliť minimálne dvoch audítorov kvality na jej realizáciu. Zavedená kontrola zachytáva chyby synchronizácie smartfónu s autom, a tým pádom sme dokázali znížiť možné reklamácie od budúcich zákazníkov. Informácie použité v druhej, teda analytickej časti mojej práce som čerpal predovšetkým zo zdrojov podniku, webovej stránky podniku, alebo od konkrétnych zamestnancov, ktorí so mnou spolupracovali pri spracovávaní mojej práce. Zhodnotenie zavedeného štandardu prinieslo prehľad o tom, ktoré funkcie aplikácie pracujú spoľahlivo a naopak, ktoré treba ešte vylepšiť.

Kľúčové slová: štandard, elektromobil, zlepšenie

NÁVRH ZLEPŠENIA ÚROVNE PREDIKTÍVNEJ ÚDRŽBY V PODNIKU BOGE ELASTMETALL SLOVAKIA, A.S.

Vypracoval: Bc. Klaudia Martinovičová

Názov vysokej školy: Slovenská technická univerzita v Bratislave Materiálovotechnologická fakulta so sídlom v Trnave

Vedúci práce: Ing. Jana Mesárošová, PhD.

Pracovisko: Ústav priemyselného inžinierstva a manažmentu

Rok vypracovania: 2020/2021

Abstrakt:

Študentská vedecká práca sa zaoberá problematikou úrovne prediktívnej údržby vo vybranom priemyselnom podniku BogeElastmetall Slovakia, a.s. Cieľom práce bol návrh zlepšení, ktoré pomôžu podniku zvýšiť úroveň prediktívnej údržby a posunú podnik z levelu 2 do 3 levelu. Na základe vykonanej analýzy sme zistili, že v súčasnosti sa podnik BogeElastmetall Slovakia, a.s. podľa levelov prediktívnej údržby v rámci Industry 4.0 zaraďuje do levelu 2. Podnik vykonáva technickú diagnostiku v určitých stanovených intervaloch a namerané dáta poskytujú konkrétnejšie a objektívnejšie informácie o aktuálnom stave strojov. Ide o pravidelné kontroly strojov, z ktorých závery sú vyhodnotené na základe kombinácie odbornej znalosti technika a údajov z prístrojov. Získané údaje sa archivujú, čo tvorí základ pre tvorbu predikcie. Avšak nie všetky získavané údaje sú vhodné pre predikciu, prípadne sú údaje zberané vo veľmi dlhých intervaloch. Z tohto dôvodu sme navrhli zlepšenia, ktoré by mali zvýšiť úroveň prediktívnej údržby v podniku. Navrhli sme zavedenie prediktívnej údržby podľa ABC kategorizácie strojov na kritické zariadenie - linku Tumbling. Ďalej sme navrhli zlepšiť súčasný stav prediktívnej údržby, zvyšovaním kvalifikácie zamestnancov prediktívnej údržby a zvýšením povedomia podniku o prediktívnej údržbe. Nami navrhované zlepšenia by mali zvýšiť úroveň prediktívnej údržby v podniku a posunúť tak podnik z levelu posunúť tak podnik z levelu 2 do levelu 3.

Kľúčové slová: prediktívna údržba, Industry 4.0, technická diagnostika, snímače